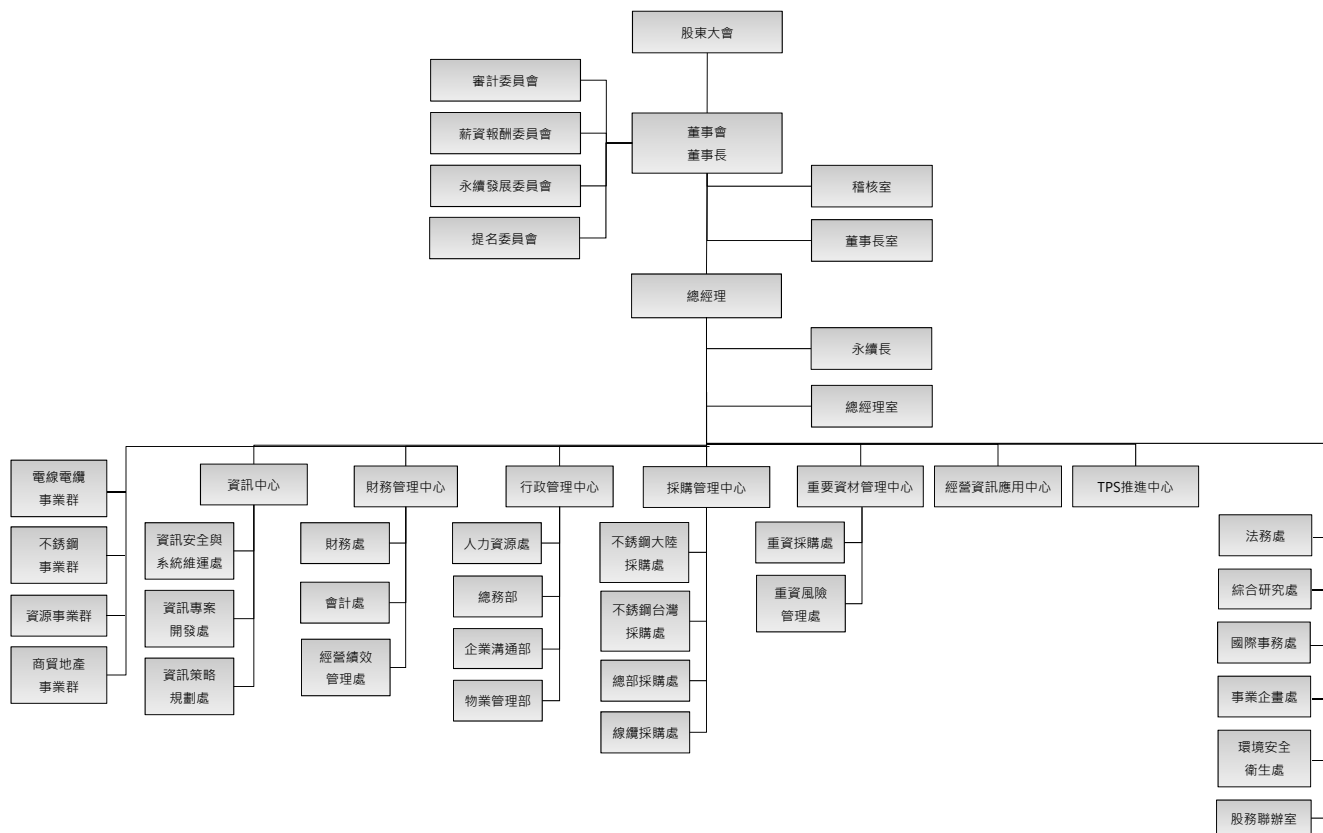




# 公司治理報告

## 一、組織系統

(一)公司組織架構(113/03/20)





(二)各部門主要業務

部門	職掌及功能
審計委員會	協助董事會決策並監督公司財務報表允當表達、簽證會計師選(解)任及獨立性與績效、內部控制、法令遵循與風險管控等事項。
薪資報酬委員會	訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。
永續發展委員會	制定企業永續發展願景與策略，透過定期會議，檢視集團整體及各推動中心的運作方向並督導執行成效，年度永續實踐成果於次一年度向董事會呈報。
提名委員會	協助董事會制定及覓尋董事會成員及高階經理人之候選人及其獨立性標準，訂定並定期檢討進修暨繼任計畫，及確保公司遵循公司治理守則經營。
不銹鋼事業群	產品種類：不銹鋼胚(錠)、熱軋鋼捲、冷軋鋼捲、熱軋棒與冷精直棒、不銹鋼無縫管與合金鋼管，包含一般流體管、熱交換管、鍋爐管、儀表管、預應力混凝土用鋼絲、鋼絞線，橋梁纜索用鍍鋅鋼絲、鍍鋅鋼絞線、橋樑拉索用 PE、環氧塗層鋼絞線等。 整合各事業處之業務、技術、製造、運籌及行政等功能。 事業群經理人負責事業群的盈虧，提升長期競爭力與執行公司策略。
電線電纜事業群	產品種類：銅條銅線等電線電纜行業作為導體的基礎原料及低、中、高壓各式 PVC 電纜、交聯 PE 電力電纜、耐火耐燃、低煙無鹵、不同產業專業的特種電纜、橡膠電纜、通信電纜、電纜絕緣相關材料及其他塑膠配件。 整合各事業處之業務、技術、製造等功能。 事業群經理人負責事業群的盈虧，提升長期競爭力與執行公司策略。
資源事業群	產品種類：鎳生鐵和冰鎳之生產以及不銹鋼半成品之代理銷售。 整合轄下印尼子公司之技術、製造、運籌、代理銷售及行政等功能。 事業群經理人負責事業群的盈虧，提升長期競爭力與執行公司策略。
商貿地產事業群	營業項目：發展綜合式商業地產、物業管理等相關事業。 事業群經理人負責事業群的盈虧，提升長期競爭力與執行公司策略。
稽核室	負責內部稽核制度之規劃、稽核作業。
資訊中心	負責建構以工業 4.0 為基礎的企業營運資訊架構，建構可靠/安全的資訊系統環境，實現雲端資訊服務平台與構建大數據分析能力。
行政管理中心	負責人力資源、採購、媒體及總務等相關事宜。
財務管理中心	負責財務會計系統的運行，參與經營與決策。
經營資訊應用中心	負責資料運用指標設計和行動方案規畫執行、資料分析與建模、資料管理與資訊安全、內外部相關資源整合和管理。
採購管理中心	負責制定採購政策與標準，執行採購功能，包含資本支出、工程及維修、物料備品、委外代工等非重要材質之採購項目。
重要資材管理中心	負責重要原料採購交易及原料價格風險控管。
TPS 推進中心	1. 由 OJT 的方式打造出全員參與(做中學、學中做)的學習型組織 2. 向 TPS 學習從(現地現物現時)中訓練出適合集團所用傑出的 T 型幹部 3. 透過 TPS 改善活動，強化集團內部精實優質的有機基因(DNA) 4. 實踐(自己的城自己守)的培養人才機制、促進企業永續經營的理念
法務處	負責公司法律風險控管及各類契約之研擬與管理、法律爭議、訴訟或非訴訟案件等相關事宜。

部門	職掌及功能
綜合研究處	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 針對未來 5 至 10 年國際市場機會與趨勢進行研究，並提供創新解決方案，達成企業永續經營目標</li> <li>2. 與事業單位協作，協助事業單位推動日常改良改善，瞭解客戶未來需求並提供適切地解決方案</li> </ol>
國際事務處	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 接洽海外辦公室代表人及其他相關人員</li> <li>2. 海外法令遵行事務及外部專業人員委任</li> <li>3. 接待海外參訪人員並提供行程安排之協助</li> <li>4. 海外辦公室預算控管與執行</li> <li>5. 海外辦公室行政等一般性事務支援</li> </ol>
事業企畫處	負責公司策略相關之投資規劃及執行。
環境安全衛生處	負責公司環保、職業安全衛生管理等相關事宜，並推動及執行全公司環安衛、能源與碳管理業務策略計畫。
股務聯辦室	負責公司股務作業規劃與執行及其行政管理相關事宜。



## 二、董事、總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料

### (一)董事資料

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份	
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率
董事長	中華民國	焦佑倫	男 61~70歲	112/05/19	3年	70/04/10	50,460,440	1.35%	50,460,440	1.25%	21,011,889	0.52%
副董事長	中華民國	焦佑慧	女 61~70歲	112/05/19	3年	94/05/31 (註2)	109,085,587	2.92%	109,085,587	2.71%	0	0.00%
董事	中華民國	焦佑鈞	男 61~70歲	112/05/19	3年	70/04/10	41,001,551	1.10%	41,001,551	1.02%	19,502,428	0.48%
董事	中華民國	焦佑衡	男 61~70歲	112/05/19	3年	79/04/18	65,343,810	1.75%	65,343,810	1.62%	4,324,192	0.11%
董事	中華民國	焦佑麒	男 51~60歲	112/05/19	3年	79/04/18 (註3)	51,635,470	1.38%	52,285,470	1.30%	244,033	0.01%
董事	中華民國	夏立言	男 71~80歲	112/05/19	3年	109/05/29	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

112年12月31日

	利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註(註1)
	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
	0	0.00%	美國華盛頓大學企管系；曾任本公司總經理、副董事長。	漢友創業投資(股)公司、華新能源電纜系統(股)公司董事長；華東科技(股)公司董事及華新麗華(股)公司所屬之子公司董事/Vice President Commissioner。	副董事長 董事 董事 董事	焦佑慧 焦佑鈞 焦佑衡 馬維欣	妹 兄 弟 弟媳	無
	0	0.00%	College of Notre Dame 企管碩士；曾任本公司投資事業部協理、金融事業部協理、金融投資事業部部長、重要資材管理中心暨財務投資管理中心協理、電線電纜事業群總經理。	佑祥投資(股)公司、慶安投資(股)公司、華新麗華控股有限公司、華新特殊鋼控股有限公司、華新特殊鋼有限公司、Joint Success Enterprises Limited 董事；金鑫投資(股)公司總經理。	董事長 董事 董事 董事	焦佑倫 焦佑鈞 焦佑衡 馬維欣	兄 兄 弟 弟媳	無
	0	0.00%	美國華盛頓大學電機碩士及管理學院研究；曾任本公司董事長。	華邦電子(股)公司董事長兼執行長；金鑫投資(股)公司、澄和投資股份有限公司董事長；華新科技(股)公司、新唐科技(股)公司、金澄建設(股)公司、聯亞科技(股)公司、神達投資控股(股)公司、Landmark Group Holdings Ltd.、Winbond International Corporation、Winbond Electronics Corporation America、Marketplace Management Limited、Nuvoton Investment Holding Ltd.、松勇投資(股)公司董事；Goldbond LLC 經理人；台灣水泥(股)公司獨立董事、審計委員會、提名委員會委員及薪資報酬委員會召集人。	董事長 副董事長 董事 董事	焦佑倫 焦佑慧 焦佑衡 馬維欣	弟 妹 弟 弟媳	無
	0	0.00%	美國金門大學企業管理碩士；曾任本公司副總經理、副董事長。	華新科技(股)公司、華東科技(股)公司、瀚宇博德(股)公司、精成科技(股)公司、信昌電子陶瓷(股)公司、台灣精星科技(股)公司、閱暉實業(股)公司董事長；嘉聯益科技(股)公司副董事長；佳邦科技(股)公司董事。	董事長 副董事長 董事 董事	焦佑倫 焦佑慧 焦佑鈞 馬維欣	兄 姐 兄 弟媳	無
	0	0.00%	香港城市大學管理學博士、上海復旦大學管理學博士班結業；華新麗華(股)公司總經理、華邦電子(股)公司監察人、瀚宇博德(股)公司董事、和鑫光電(現：精金科技)(股)公司董事長。	瀚宇彩晶(股)公司董事長兼總經理；華俐投資(股)公司、瞳彩投資(股)公司、彤欣投資(股)公司董事長；精金科技(股)公司、中強光電(股)公司、Bradford、HannSpirit (BVI) Holding、光博資源有限公司、Hannspree International Holdings 法人代表人董事；火炬投資(股)公司監察人。	董事長 副董事長 董事 董事	焦佑倫 焦佑慧 焦佑鈞 焦佑衡	兄 姐 兄 兄	無
	0	0.00%	私立輔仁大學法律系學士；國立政治大學外交研究所碩士；英國牛津大學法律研究所畢業(M.Litt)；中華民國駐美國代表處政治組組長、中華民國駐加拿大代表處副代表、中華民國駐紐約辦事處處長、中華民國駐印度代表、外交部政務次長、中華民國駐印尼代表、國防部副部長、行政院大陸委員會主任委員。	富美鑫控股集團副總裁暨發言人；中央貿易開發股份有限公司Chief Representative。	無	無	無	無



職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份	
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率
董事	中華民國	金鑫投資股份有限公司 代表人： 顧立荊	男 61~70歲	112/05/19	3年	法人： 94/05/31 (註4) 代表人： 112/05/19	247,399,375	6.63%	248,002,375	6.15%	-	-
獨立董事	中華民國	薛明玲	男 61~70歲	112/05/19	3年	103/06/11	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
獨立董事	中華民國	胡富雄	男 61~70歲	112/05/19	3年	109/05/29	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
獨立董事	中華民國	杜紫軍	男 61~70歲	112/05/19	3年	112/05/19	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
獨立董事	中華民國	高渭川	男 61~70歲	112/05/19	3年	112/05/19	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

註 1：公司董事長與總經理或相當職務者(最高經理人)為同一人、互為配偶或一親等親屬者，應說明其原因、合理性、必要性及因應措施之相關資訊。

註 2：焦佑慧女士擔任本公司董事期間自 94 年 5 月 31 日至 103 年 6 月 10 日及自 105 年 5 月 25 日至 113 年 3 月 11 日。

註 3：焦佑麒先生擔任本公司董事期間自 79 年 4 月 18 日至 103 年 6 月 10 日及自 112 年 5 月 19 日至今。

註 4：金鑫投資股份有限公司擔任本公司董事期間自 94 年 5 月 31 日至 103 年 6 月 10 日及自 106 年 5 月 26 日至今。

註 5：於 112 年 5 月 19 日任期屆滿解任董事：馬維欣女士、金鑫投資股份有限公司代表人陳沛銘先生；獨立董事：杜金陵先生、陳翔中先生。

註 6：持股比率之計算四捨五入至小數點第二位。

期後備註：副董事長焦佑慧女士已於 113 年 3 月 11 日辭任。

112年12月31日

	利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註 (註1)
	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
	-	-	中原大學工業工程學系；華新科技(股)公司協理、副總、總經理。	華新科技(股)公司副董事長。	無	無	無	無
	0	0.00%	私立東吳大學會計學碩士、美國賓州州立 Bloomsburg 大學企業管理碩士；資誠聯合會計師事務所所長、中華公司治理協會常務理事、國立清華大學科技管理學院兼任教授、國立台灣科技大學管理學院兼任教授。	元大金融控股暨元大商業銀行(股)公司、台灣東洋藥品工業(股)公司、光寶科技(股)公司獨立董事；台灣東華書局(股)公司董事。	無	無	無	無
	0	0.00%	台灣大學商學研究所碩士；中央信託局常務董事、兆豐銀行董事、行政院經濟能源農業處長、農委會副主委、中央畜產會、動物科技研究所、財團法人金融聯合徵信中心董事長、合作金庫證券(股)公司董事長。	王道商業銀行獨立常務董事。	無	無	無	無
	0	0.00%	國立台灣大學森林學研究所博士；經濟部商業司司長、經濟部技術處處長、經濟部工業局局長、經濟部部長、國家發展委員會主任委員、行政院副院長、桃園市工商發展投資策進會執行長。	台灣區電機電子工業同業公會策顧問；台灣區車輛工業同業公會、中華民國全國工業總會最高顧問；桃園市工商發展投資策進會委員；財團法人善科教育基金會副董事長；財團法人長風文教基金會董事；台灣聚合化學品(股)公司、中華開發金融控股暨中華開發資本(股)公司、旺宏電子(股)公司獨立董事。	無	無	無	無
	0	0.00%	中國人民大學商學院會計學博士、美國紐約市立大學 Baruch College 企管碩士 NYU/Coopers & Lybrand 電腦稽核聯合課程文憑畢業、台灣大學商學系會計組學士；安侯建業投資控股(股)公司副董事長、安侯建業聯合會計師事務所執行董事、KPMG 台灣所國際保險事業負責人、安侯建業聯合會計師事務所審計部執業會計師及顧問、Maxpro Capital Acquisition Corp. 董事兼財務長、綠環科(股)公司顧問。	傳智合署會計師事務所會計師、安碩投資(股)公司董事長、三商餐飲(股)公司獨立董事。	無	無	無	無



1.法人股東之主要股東

112年12月31日

法人股東名稱	法人股東之主要股東 (註)	持股比例
金鑫投資股份有限公司	華邦電子股份有限公司	37.69%
	華新麗華股份有限公司	36.99%
	華徠投資股份有限公司	4.43%
	焦佑鈞	3.14%
	焦佑倫	3.14%
	焦佑衡	3.14%
	焦佑麒	3.14%
	華新科技股份有限公司	1.86%
	瀚宇博德股份有限公司	1.34%
	信昌電子陶瓷股份有限公司	0.72%

註1：持股比例占前十名股東名稱。

註2：持股比例之計算四捨五入至小數點第二位。

2.前表主要股東為法人者其主要股東

112年12月31日

法人名稱	法人之主要股東 (註)	持股比例
華邦電子股份有限公司	華新麗華股份有限公司	21.99%
	金鑫投資股份有限公司	6.22%
	新制勞工退休基金	1.84%
	渣打國際商業銀行營業部受託保管利國皇家銀行(新加坡)有限公司投資專戶	1.76%
	焦佑鈞	1.64%
	花旗(台灣)商業銀行受託保管挪威中央銀行投資專戶	1.14%
	美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶	1.01%
	洪白雲	0.99%
	美商摩根大通銀行台北分行受託保管先進星光基金公司之系列基金先進總合國際股票指數基金投資專戶	0.99%
	焦佑慧	0.92%
	華徠投資股份有限公司	瀚宇彩晶股份有限公司

113年3月19日

法人名稱	法人之主要股東 (註)	持股比例
華新麗華股份有限公司	金鑫投資股份有限公司	6.15%
	華邦電子股份有限公司	6.14%
	東元電機股份有限公司	5.22%
	渣打國際商業銀行營業部受託保管利國皇家銀行(新加坡)有限公司投資專戶	4.54%
	榮江股份有限公司	4.27%
	中國信託商業銀行受託保管元大台灣高股息證券投資信託基金專戶	3.31%
	焦佑慧	2.71%
	華徠投資股份有限公司	2.65%
	中華郵政股份有限公司	1.89%
	焦佑衡	1.62%



112 年 12 月 31 日

法人名稱	法人之主要股東 (註)	持股比例
華新科技股份有限公司	華新麗華股份有限公司	18.30%
	瀚宇博德股份有限公司	7.74%
	精成科技股份有限公司	3.39%
	華東科技股份有限公司	2.74%
	焦佑衡	2.65%
	花旗(台灣)商業銀行受託保管馬來亞銀行證券私人有限公司-內部 交易平台-客戶帳戶投資專戶	2.33%
	智嘉投資股份有限公司	1.37%
	金鑫投資股份有限公司	1.27%
	采邑股份有限公司	1.10%
	華邦電子股份有限公司	1.09%
瀚宇博德股份有限公司	華新科技股份有限公司	20.32%
	華新麗華股份有限公司	12.06%
	嘉聯益科技股份有限公司	5.44%
	金鑫投資股份有限公司	3.55%
	焦佑衡	2.19%
	洪白雲	1.86%
	行行投資股份有限公司	1.59%
	元大台灣高股息低波動 ETF 基金專戶	1.56%
	台北富邦商業銀行股份有限公司受託保管復華台灣科技優惠 ETF 證券投資信託基金專戶	1.43%
	信昌電子陶瓷股份有限公司	1.07%
信昌電子陶瓷股份有限公司	華新科技股份有限公司	43.13%
	華東科技股份有限公司	0.75%
	焦佑衡	0.62%
	達和航運股份有限公司	0.55%
	千如電機工業股份有限公司	0.47%
	沈文哲	0.44%
	廖盛琪	0.36%
	黃宗元	0.30%
	蘇煥煥	0.24%
	語岳股份有限公司	0.17%

註 1：持股比例占前十名股東名稱。

註 2：持股比例之計算四捨五入至小數點第二位。

## 3. 董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露：

姓名	條件	專業資格與經驗	獨立性情形(註)	兼任其他公開 發行公司獨立 董事家數
焦佑倫		焦佑倫先生自 1983 年進入華新麗華，先後擔任副總經理、總經理、副董事長、執行長，並於 1996 年接任董事長迄今。焦董事長專注公司經營管理，嫻熟於電線電纜、不銹鋼、電子科技、商貿地產等產業，帶領公司持續成長有良好的成效。且未有公司法第 30 條各款情事。	-	0
焦佑慧		焦佑慧副董事長自 1981 年加入本公司，曾任財務部副理、總經理特別助理、重要資材管理中心暨財務投資管理中心協理、副總經理、銅材事業群總經理及電線電纜事業群總經理，並於 2016 年擔任副董事長迄今。熟悉本公司組織與業務運作，具備管理、投資判斷與人力資源等專業知識及經驗。且未有公司法第 30 條各款情事。	-	0



姓名	條件	專業資格與經驗	獨立性情形(註)	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
焦佑鈞		焦佑鈞董事曾於 1986~1994 年擔任本公司董事長。現任華邦電子(股)公司董事長暨執行長、台灣水泥(股)公司獨立董事、華新科技(股)公司董事。曾任新唐科技(股)公司董事長、台灣區電機電子工業同業公會理事長等職務；獲得 ERSO Award 及當選工研院第八屆院士。具備經營管理、本公司業務發展所需之專業與經驗。且未有公司法第 30 條各款情事。	-	1
焦佑衡		焦佑衡董事曾於 1990~1996 年擔任本公司副總經理及副董事長，現任華新科技(股)公司、瀚宇博德(股)公司、精成科技(股)公司、華東科技(股)公司、信昌電子陶瓷(股)公司、台灣精星科技(股)公司及闊暉實業(股)公司董事長。具備經營管理、本公司業務發展所需之專業與經驗。且未有公司法第 30 條各款情事。	-	0
焦佑麒		焦佑麒董事曾擔任本公司董事、總經理，現任瀚宇彩晶(股)公司董事長兼總經理；華俐投資(股)公司、瞳彩投資(股)公司、彤欣投資(股)公司董事長。具備經營管理、商務及本公司業務發展所需之工作經驗。且未有公司法第 30 條各款情事。	-	0
夏立言		夏立言董事現任富美鑫控股集團副總裁暨發言人，並擔任中央貿易開發(股)公司 Chief Representative。曾任我國外交官、大陸委員會主任委員、國防部軍政副部長、駐印尼代表、外交部政務次長等職務。具備法律、外交專業知識之背景及國際視野，嫻熟東南亞區域經濟與市場。且未有公司法第 30 條各款情事。	-	0
金鑫投資股份有限公司代表人：顧立荊		顧立荊董事現任華新科技(股)公司副董事長。曾任華新科技(股)公司協理、副總、總經理。工作經歷則專注以於被動元件產業，熟悉被動元件產業製造銷售，具備營運管理之經驗及專業。且未有公司法第 30 條各款情事。	-	0
薛明玲		薛明玲獨立董事曾任資誠聯合會計師事務所所長；現任元大金融控股暨元大商業銀行(股)公司、光寶科技(股)公司及台灣東洋藥品工業(股)公司獨立董事，以及台灣東華書局(股)份有限公司董事；且為國立清華大學科技管理學院、國立台灣科技大學管理學院兼任教授及中華公司治理協會常務理事。具備財務、會計及公司治理之專業知識和背景。且未有公司法第 30 條各款情事。	薛明玲獨立董事未有「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第三條第一項所規定之情事發生，且其本人、配偶、二親等以內親屬並未擔任本公司或其關係企業之董事及持有公司股份數及比重(同時未利用他人名義持有)。	3
胡富雄		胡富雄獨立董事曾任行政院農業委員會副主任委員、行政院經濟能源農業處長、行政院院長辦公室主任；金融聯合徵信中心、合庫證券(股)公司及中央畜產會董事長；兆豐國際商業銀行暨合作金庫銀行董事、中央信託局常務董事、海峽交流基金會董事；現任王道商業銀行獨立常務董事。具備經建行政、金融證券、信用資訊之專業知識和背景。且未有公司法第 30 條各款情事。	胡富雄獨立董事未有「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第三條第一項所規定之情事發生，且其本人、配偶、二親等以內親屬並未擔任本公司或其關係企業之董事及持有公司股份數及比重(同時未利用他人名義持有)。	1

姓名	條件	專業資格與經驗	獨立性情形(註)	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
杜紫軍		杜紫軍獨立董事曾任經濟部商業司司長、經濟部技術處處長、經濟部工業局局長、經濟部部長、國家發展委員會主任委員、行政院副院長等職務，行政管理資歷逾 15 年。現任台灣區電機電子工業同業公會策策顧問、中華開發金融控股暨中華開發資本(股)公司獨立董事等職務。熟悉工商產業概況及經濟發展動向；具備金控、政府與公共部門、資訊科技暨資安、國際經驗之專業與經驗。且未有公司法第 30 條各款情事。	杜紫軍獨立董事未有「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第三條第一項所規定之情事發生，且其本人、配偶、二親等以內親屬並未擔任本公司或其關係企業之董事及持有公司股份數及比重(同時未利用他人名義持有)。	3
高渭川		高渭川獨立董事曾任安侯建業投資控股(股)公司副董事長、安侯建業聯合會計師事務所執行董事；現任傳智合署會計師事務所會計師、安碩投資(股)公司董事長、三商餐飲(股)公司獨立董事。具備會計審計、風險管理及資訊科技等經歷、專業能力暨實務經驗。且未有公司法第 30 條各款情事。	高渭川獨立董事未有「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第三條第一項所規定之情事發生，且其本人、配偶、二親等以內親屬並未擔任本公司或其關係企業之董事及持有公司股份數及比重(同時未利用他人名義持有)。	1

註：本公司全體獨立董事並未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；且最近 2 年並未因提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務而取得報酬。

期後備註：副董事長焦佑慧女士已於 113 年 3 月 11 日辭任。

#### 4. 董事會多元化及獨立性

##### (1) 董事會多元化：

依本公司「公司治理實務守則」第 20 條及「董事會成員及經理人選任原則暨進修及繼任計畫方針」，以落實董事會成員所需之專業知識、經驗及性別等多元化背景暨獨立性之目標，未來將因應公司發展策略及內外環境變化，將依以上目標持續邀約適當人選加入董事會，以強化董事會之平衡。為達到公司治理之理想目標，本公司董事會成員分別來自經營團隊、相關業界之管理者以及具有財務、業務及會計專業背景之專業人士，以不同領域及工作背景，有效擔當董事會成員之職責，該職責包括建立並維護公司願景及價值理念、協助推動公司治理及強化經營管理、監督與評估經營階層之政策與營運計劃之執行，並負責公司於經濟面、社會面及環境面等整體之營運狀況，以利害關係人之觀點出發，提升公司治理水準與企業價值。

本公司專注在電線電纜、不銹鋼、資源及商貿地產領域中厚植實力，朝向製造服務業，成為企業經營的卓越典範。第二十屆董事席次計十一人，焦佑倫董事長長期耕耘於公司所營事業之領域，掌握產業的經營與發展脈絡，領導風格開放並能廣納建言；焦佑鈞董事、焦佑衡董事及焦佑麒董事曾加入本公司經營團隊，熟悉本公司組織與業務運作，且擅長於營運管理及投資判斷；夏立言董事出身於外交體系，具有國際視野，對於東南亞市場狀態多有掌握，可充分協助公司進行相關投資決策；顧立荊董事熟悉被動元件產業製造銷售，具備營運管理之經驗及專業；女性成員中，焦佑慧董事擅長於營運管理、投資判斷與人力資源。本公司之獨立董事亦均具有產業知識與國際市場觀，其中獨立董事薛明玲擅長於財務、會計與公司治理；獨立董事胡富雄則兼備經建行政、金融證券、信用資訊專長及經驗；獨立董事杜紫軍熟悉工商產業概況及經濟發展動向；獨立董事高渭川則具備會計審計及資訊科技等專業能力。

##### (2) 董事會獨立性：

為維持董事會之獨立性，獨立董事席次目標為依法應設置 3 人，本公司獨立董事為 4 人，超過法定目標，佔全體董事比例 36%；全體獨立董事均未有證券交易法第 26 條之 3 規定第 3 項及第 4 項規定情事，以健全公司經營發展及公司治理實務運作。



(二)總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料

職 稱	國 籍	姓 名	性 別	選(就)任日期(註 1)	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份	
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率
總經理兼任 商質地產業群 總經理	中華民國	潘文虎	男	96/07/16	500,000	0.01%	0	0.00%	0	0.00%
執行副總經理兼 任財務部門主管	中華民國	陳震強	男	99/05/01	356,209	0.01%	0	0.00%	0	0.00%
電線電纜事業群 總經理	中華民國	呂錦任	男	103/08/13	180,900	0.00%	1,000	0.00%	0	0.00%
不銹鋼事業群 總經理	中華民國	牛繼聖	男	106/12/04	200,000	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
資源事業群 總經理	中華民國	賈齊	男	108/06/13	49,000	0.00%	1,559	0.00%	0	0.00%
公司治理主管	中華民國	羅慧萍	女	110/01/22	90,000	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
會計部門主管	中華民國	劉冠麟	女	112/11/03	5,699	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

註 1：選(就)任日期係指初次擔任本公司經理人日期。

註 2：總經理或相當職務者(最高經理人)與董事長為同一人、互為配偶或一親等親屬時，應揭露其原因、合理性、必要性及因應措施之相關資訊：無此情形。

註 3：吳欽生先生自 112 年 11 月 3 日起職務異動，會計部門主管一職改由劉冠麟女士擔任。

註 4：持股比率之計算四捨五入至小數點第二位。

112年12月31日

主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註 (註2)
		職稱	姓名	關係	
美國杜蘭大學企管碩士；曾任荷商飛利浦公司台灣地區半導體部行銷業務部財務長、荷商飛利浦公司亞太區半導體部業務營運部財務長；本公司會計處處長、幕僚長、副總經理兼商貿地產事業部部長。	華新(南京)置業開發有限公司副董事長；華邦電子(股)公司、南京華新物業管理有限公司、華新國際投資有限公司、Joint Success Enterprises Limited 董事；金澄建設(股)公司、華新(中國)投資有限公司董事兼總經理。	無	無	無	無
台灣大學會研所碩士；曾任眾信聯合會計師事務所審計組長、天曜聯合會計師事務所合夥會計師、本公司財務服務中心績效分析部經理、財務管理中心處長、會計處處長、大陸管理處處長、特殊鋼事業群副總經理、煙台事業部部長、特鋼事業部部長、副總經理、資源事業群總經理。	Walsin Singapore Pte. Ltd. 董事長；華新電通股份有限公司、PT. Walsin Nickel Industrial Indonesia、PT. Sunny Metal Industry、PT. Westrong Metal Industry Indonesia、PT. CNGR Walsin New Energy and Technology Indonesia、PT. Walsin Metal Industry、PT. CNGR Walsin New Mining Industry Investment Indonesia、Innovation West Mantewe、華新國際投資有限公司、Walsin Lihwa Europe S.à r.l. 董事；PT. Sultra Sarana Bumi、華新(中國)投資有限公司監事。	無	無	無	無
元智大學電機工程碩士；曾任本公司光通信製造部/通信技術部副理、通信技術部/品保技術部、電力製造部/通信業務部經理、新莊事業處處長、電線電纜事業群副總經理、線纜事業部部長。	華新能源電纜系統(股)公司、上海華新麗華電力電纜有限公司、台灣大電力研究試驗中心董事。	無	無	無	無
美國卡內基梅隆大學(CMU)物理博士；曾任美國 Provident Capital Management 計量分析師、中時網路科技執行長特別助理、元大證券金融交易部副理、中國信託商業銀行證券部副總經理、凱基證券衍生性商品部副總經理、本公司行銷長兼重要資材管理中心主管。	煙台華新不銹鋼有限公司董事長；Cogne Acciai Speciali S.p.A. 董事。	無	無	無	無
紐約大學 (NYU) 公共事務研究所金融碩士 (MPA in Finance)、台灣大學會計研究所碩士、台灣大學會計系學士；渣打銀行財務處資產負債管理部主管/績效管理部主管/企業金融財務部主管、渣打銀行財務處執行副總裁暨會計長、富邦華一銀行會計部副總裁；本公司總經理室專案處長、財務處處長、財務管理中心副總經理。	PT. Walsin Nickel Industrial Indonesia、PT. Sunny Metal Industry、PT. Walsin Metal Industry 董事長；華新精密科技股份有限公司、Walsin Singapore Pte. Ltd.、PT. Westrong Metal Industry Indonesia、PT. CNGR Walsin New Energy and Technology Indonesia、PT. Anugerah Barokah Cakrawala、PT. CNGR Walsin New Mining Industry Investment Indonesia、PT. Sultra Sarana Bumi、Innovation West Mantewe、PT. Transcoal Minergy 董事。	無	無	無	無
國立台灣大學商學碩士；曾任合庫證券副總經理、凱基商銀協理、中華開發金控協理。	瀚宇彩晶(股)公司、環宇投資(股)公司、PT. Walsin Nickel Industrial Indonesia、Walsin Lihwa Europe S.A.R.L.、Walsin America, LLC 董事；PT. Westrong Metal Industry 監察人。	無	無	無	無
California State Polytechnic University Pomona 企管碩士；曾任資誠聯合會計師事務所領組、本公司會計管理師、會計部經理。	無。	無	無	無	無



### 三、最近年度支付董事、總經理及副總經理之酬金

#### (一)一般董事及獨立董事之酬金

職稱	姓名	董事酬金							
		報酬(A) (註 1)		退職退休金(B)		董事酬勞(C) (註 2)		業務執行費用(D) (註 3)	
		本公司	財務報告內 所有公司 (註 6)	本公司	財務報告內 所有公司 (註 6)	本公司	財務報告內 所有公司 (註 6)	本公司	財務報告內所 有公司 (註 6)
董事	董事長 焦佑倫	34,910,000	34,910,000	0	0	22,000,000	24,544,000	4,635,434	4,659,434
	副董事長 焦佑慧								
	董事 焦佑鈞								
	董事 焦佑衡								
	董事 馬維欣(註 9)								
	法人董事及代表人 金鑫投資(股)公司代表人：顧立荊(註 10)								
	董事 夏立言								
董事 焦佑麒(註 11)									
獨立董事	獨立董事 薛明玲	2,988,500	2,988,500	0	0	8,000,000	8,000,000	6,284,664	6,284,664
	獨立董事 杜金陵(註 12)								
	獨立董事 陳翔中(註 13)								
	獨立董事 胡富雄								
	獨立董事 杜紫軍(註 14)								
獨立董事 高渭川(註 15)									

1.為利本公司董事、功能性委員會委員酬金給付管理之遵循，本公司訂有「董事及功能性委員酬金給付辦法」，明確規範獨立董事之酬金給付標準，並依其個別專業投入與績效表現，同時考量個人表現、公司經營績效及未來風險之關聯合理性給付酬金。  
2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任母公司/財務報告內所有公司/轉投資事業非屬員工之顧問等)領取之酬金：0

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財務報告內 所有公司	本公司	財務報告內 所有公司
低於1,000,000元	馬維欣	馬維欣	馬維欣	馬維欣
1,000,000元(含)~2,000,000元(不含)	焦佑麒、杜金陵、陳翔中	焦佑麒、杜金陵、陳翔中	焦佑麒、杜金陵、陳翔中	焦佑麒、杜金陵、陳翔中
2,000,000元(含)~3,500,000元(不含)	焦佑鈞、夏立言、焦佑衡、金鑫投資(股)公司、杜紫軍、高渭川	焦佑鈞、夏立言、焦佑衡、金鑫投資(股)公司、杜紫軍、高渭川	焦佑鈞、夏立言、焦佑衡、金鑫投資(股)公司、杜紫軍、高渭川	焦佑鈞、夏立言、焦佑衡、金鑫投資(股)公司、杜紫軍、高渭川
3,500,000元(含)~5,000,000元(不含)	薛明玲、胡富雄	薛明玲、胡富雄	薛明玲、胡富雄	薛明玲、胡富雄
5,000,000元(含)~10,000,000元(不含)				
10,000,000元(含)~15,000,000元(不含)				
15,000,000元(含)~30,000,000元(不含)	焦佑倫、焦佑慧	焦佑慧	焦佑倫、焦佑慧	焦佑慧
30,000,000元(含)~50,000,000元(不含)		焦佑倫		焦佑倫
50,000,000元(含)~100,000,000元(不含)				
100,000,000元以上				
總計	11	11	11	11

單位：新台幣元

A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例(%) (註7)		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例(%) (註7)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金 (註8)
		薪資、獎金及特支費等 (E) (註4)		退職退休金(F)		員工酬勞(G) (註5)						
		本公司	財務報告內所有公司 (註6)	本公司	財務報告內所有公司 (註6)	本公司	財務報告內所有公司 (註6)	本公司				
現金金額	股票金額							現金金額	股票金額			
61,545,434 1.1987	64,113,434 1.2487	0	0	0	0	0	0	0	0	61,545,434 1.1987	64,113,434 1.2487	101,605,054
17,273,164 0.3364	17,273,164 0.3364	0	0	0	0	0	0	0	0	17,273,164 0.3364	17,273,164 0.3364	2,580,000

註1：本公司獨立董事、經董事會授權經常性參與公司營運事務之董事，得支領報酬；其數額由薪資報酬委員會依董事對本公司營運參與之程度及貢獻之價值，並參考國內外業界水準審議後，由董事會議決。

註2：係填列112年度經董事會通過分派之董事酬勞金額。

註3：係指112年度董事之相關業務執行費用（包括車馬費、出席費、特支費、各種津貼等）。

註4：係指112年度董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）所領取包括薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金、庫藏股價差、配車車輛租金、特支費、各種津貼、及依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等。另本公司給付司機報酬總金額為2,470,821元/年。

註5：係指112年度董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）取得員工酬勞（含股票及現金）者，112年度經董事會通過分派員工酬勞金額。

註6：係揭露合併報告內所有公司（包括本公司）給付本公司董事各項酬金之總額。

註7：稅後純益係指112年度個體財務報告之稅後純益，金額為新台幣5,134,316千元。

註8：a.係填列公司董事領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。

b.酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。

註9：馬維欣女士於112年5月19日解任。

註10：金鑫投資(股)公司於112年5月19日變更代表人為顧立荊先生。

註11：焦佑麒先生於112年5月19日新任。

註12：杜金陵先生於112年5月19日解任。

註13：陳翔中先生於112年5月19日解任。

註14：杜紫軍先生於112年5月19日新任。

註15：高渭川先生於112年5月19日新任。

\* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。



(二)總經理及副總經理之酬金

職稱	姓名	薪資(A)(註1)		退職退休金(B)		獎金及特支費等(C) (註2)	
		本公司	財務報告內 所有公司 (註4)	本公司	財務報告內 所有公司 (註4)	本公司	財務報告內 所有公司 (註4)
總經理兼任商貿地產事業群 總經理	潘文虎	26,936,783	26,936,783	1,301,208	1,301,208	29,440,800	29,464,800
執行副總	陳震強						
不銹鋼事業群總經理	牛繼聖						
電線電纜事業群總經理	呂錦任						
資源事業群總經理	賈齊						

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於 1,000,000 元		
1,000,000 元(含) ~ 2,000,000 元(不含)		
2,000,000 元(含) ~ 3,500,000 元(不含)		
3,500,000 元(含) ~ 5,000,000 元(不含)		
5,000,000 元(含) ~ 10,000,000 元(不含)	陳震強、呂錦任、牛繼聖	陳震強、呂錦任
10,000,000 元(含) ~ 15,000,000 元(不含)	賈齊	賈齊、牛繼聖
15,000,000 元(含) ~ 30,000,000 元(不含)	潘文虎	潘文虎
30,000,000 元(含) ~ 50,000,000 元(不含)		
50,000,000 元(含) ~ 100,000,000 元(不含)		
100,000,000 元以上		
總計	5	5

註1：係填列最近年度總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。

註2：係填列 112 年度副總經理以上之各種獎金、獎勵金、配車車輛租金、車輛津貼、特支費、及依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等。另本公司給付司機酬金總計 1,032,874 元/年。

註3：係填列 112 年度經董事會通過分派副總經理以上之員工酬勞金額（含股票及現金）。

註4：係揭露合併報告內所有公司（包括本公司）給付本公司副總經理以上各項酬金之總額。

註5：a.係填列公司副總經理以上領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金金額。

b.酬金係指本公司副總經理以上擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。

註6：稅後純益係指 112 年度個體財務報告之稅後純益，金額為新台幣 5,134,316 仟元。

\* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。



單位：新台幣元

	員工酬勞金額(D)(註 3)				A、B、C 及 D 等四項總額及占稅後純益之比例 (%) (註 6)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金(註 5)
	本公司		財務報告內所有公司 (註 4)		本公司	財務報告內所有公司 (註 4)	
	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
	2,062,500	0	3,419,300	0	59,741,291 1.1636	61,122,091 1.1905	702,000

(三)分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

112 年 3 月 10 日

	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例 (%)
經理人	總經理兼任商貿地產事業群總經理	潘文虎	0	2,342,100 元	2,342,100 元	0.0456
	執行副總兼任財務部門主管	陳震強				
	不銹鋼事業群總經理	牛繼聖				
	電線電纜事業群總經理	呂錦任				
	資源事業群總經理	賈齊				
	副總經理兼公司治理主管	羅慧萍				
	會計部門主管	劉冠麟				

※本表係填列 112 年底在任之經理人，並以彙總方式揭露 112 年度經董事會通過分派經理人之員工酬勞金額。

※稅後純益係指 112 年度個體或個別財務報告之稅後純益。

(四)最近兩年度支付董事、總經理、副總經理及其他經理人等之酬金總額占個體財務報告稅後純益之分析，及給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

1.最近兩年度支付董事、總經理、副總經理及其他經理人等之酬金總額占個體財務報告稅後純益之分析：

職稱	酬金總額占稅後純益比率(%)			
	112年		111年	
	本公司	合併報表公司	本公司	合併報表公司
董事	1.54	1.59	0.99	0.99
總經理、副總經理及其他經理人	1.16	1.19	0.46	0.46

2.給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

(1)本公司給付董事之酬金政策，係依據公司法及本公司章程規定，得按不超過當年度獲利 1% 額度內，做為當年度董事之酬勞。另依本公司「董事及功能性委員酬金給付辦法」規定，參酌本公司經營策略、獲利狀況、公司未來發展及產業環境等因素，以及個別董事對本公司營運參與之程度及貢獻之價值(如擔任功能性委員會委員或受邀出席重要業務會議等)，給予合理報酬，由薪資報酬委員會提出建議案經董事會通過後執行。



(2)為確保經理人之績效與公司策略密切連結，並具有競爭力之整體薪資報酬，本公司訂有「經理人績效評估及薪資報酬管理辦法」，以作為經理人績效考核及酬金給付之依據，前揭辦法包含經理人之績效評估與薪資報酬政策、制度、標準與結構，由薪酬委員會審議後，提董事會議定之。經理人酬金包含薪資及獎金，薪資係參酌公司經營策略及獲利狀況，並考量經理人個人專業能力、職責範圍及市場競爭力等因素；獎金則考量個人績效評估結果、公司經營績效及未來風險之關連合理性等，惟若有重大風險事件足以影響公司商譽、內部管理失當、人員弊端等風險事件之發生，獎金將予以核減或不予發放。經理人績效評估結構包含「成果考核」及「職能考核」，於年初進行目標設定後，每季度進行經營績效檢討，每半年進行績效評核。評核之考量面向包含獲利目標達成度、組織決策及執行能力是否提升、幹部培養情形、CSR 及公司治理落實狀況等，由薪資報酬委員會提出建議案經董事會通過後執行。

上述原則得基於因應整體經濟及產業景氣變動之必要，並考量公司未來發展需求、獲利情形及營運風險於適當時機調整。

#### 四、公司治理運作情形

##### (一)董事會運作情形

本屆董事會於 112 年共開會 9 次。

##### 1.董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數	委託出席次數	實際出(列)席率%	備註
董事長	焦佑倫	9	0	100%	無
副董事長	焦佑慧	9	0	100%	無
董事	焦佑鈞	9	0	100%	無
董事	焦佑衡	5	4	55%	無
董事	焦佑麒	4	1	80%	註 2
董事	夏立言	9	0	100%	無
董事	馬維欣	4	0	100%	註 1
董事	金鑫投資股份有限公司 代表人：陳沛銘	4	0	100%	註 1
董事	金鑫投資股份有限公司 代表人：顧立荊	5	0	100%	註 2
獨立董事	薛明玲	9	0	100%	無
獨立董事	杜金陵	4	0	100%	註 1
獨立董事	陳翔中	4	0	100%	註 1
獨立董事	胡富雄	9	0	100%	無
獨立董事	杜紫軍	5	0	100%	註 2
獨立董事	高渭川	5	0	100%	註 2

註 1：馬維欣董事、陳沛銘董事、杜金陵獨立董事以及陳翔中獨立董事於 112 年 5 月 19 日解任。

註 2：焦佑麒董事、顧立荊董事、杜紫軍獨立董事以及高渭川獨立董事為 20 屆新選任。

##### 2.獨立董事出席各次董事會情形如下：

✓：親自出席；◎：委託出席；×：請假

第十九屆	第二十二次 112/01/10	第二十三次 112/02/24	第二十四次 112/03/24	第二十五次 112/05/05
薛明玲	✓	✓	✓	✓
杜金陵	✓	✓	✓	✓
陳翔中	✓	✓	✓	✓
胡富雄	✓	✓	✓	✓

第二十屆	第一次 112/05/19	第二次 112/05/29	第三次 112/08/11	第四次 112/11/03	第五次 112/12/13
薛明玲	✓	✓	✓	✓	✓
胡富雄	✓	✓	✓	✓	✓
杜紫軍	✓	✓	✓	✓	✓
高渭川	✓	✓	✓	✓	✓

其他應記載事項：

1. 董事會之運作如有下列情事之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(1) 證券交易法第 14 條之 3 所列事項

112 年 12 月 31 日

董事會	議案內容及決議結果	獨立董事 意見	公司對獨立 董事意見之 處理	獨董持反對或保 留意見且有紀錄 或書面聲明
第十九屆 第二十二次 112/01/10	案由：本公司為子公司 Borrego Energy, LLC 提供 背書保證，提請 追認案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：擬具本公司一一二年度營業計劃，提請 核 議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司簽證會計師獨立性、適任性及其會計 師事務所與個案層級審計品質評估及會計師 事務所年度報酬，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：煙台華新不銹鋼有限公司熱軋廠及冷精棒 廠，因自動化設備投資，擬更新投資計劃及 金額，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：擬修訂本公司「從事衍生性商品交易處理程 序」，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：擬修訂本公司「資金貸與他人管理辦法」， 提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：華新國際投資有限公司擬對本公司及中國大 陸子公司間資金貸與，合計美金十億元及人 民幣十四億八千萬元，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司一一一年度經理人績效評估暨獎金報 酬審議，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司一一一年度董事長及副董事長績效獎 金建議，提請 核議案。 決議：照案通過。 迴避：焦佑倫、焦佑慧。	無	無	無
	第十九屆 第二十三次 112/02/24	案由：本公司一一一年度董事酬勞及員工酬勞(含經 理人)分派建議，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無
案由：擬具本公司一一一年度內部控制制度聲明 書，提請 核議案。 決議：照案通過。		無	無	無



董事會	議案內容及決議結果	獨立董事意見	公司對獨立董事意見之處理	獨董持反對或保留意見且有紀錄或書面聲明
	案由：擬修訂本公司章程部分條文，提請核議案。照案通過。	無	無	無
	案由：本公司及子公司華新能源電纜系統股份有限公司擬與丹麥 NKT Cables Group A/S 持股百分之百子公司瑞典 NKT HV Cables AB 簽訂合資合約、技術諮詢合約以及技術授權合約，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司擬以新台幣二十六億九千九百萬元參與子公司華新能源電纜系統股份有限公司之現金增資，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：印尼 PT. Sunny Metal Industry 擬於印尼 PT. Indonesia Weda Bay Industrial Park 進行冰鍊產線升級，擬投資美金九千三百萬元，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：煙台華新不銹鋼有限公司因應營運需求，購入專家房及人才房，擬投資人民幣一億七千八百萬元，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司擬發行新台幣一百億元內之國內普通公司債，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：新加坡 Walsin Singapore Pte.Ltd.擬資金貸與印尼 PT. Sunny Metal Industry 非循環額度美金一億七千五百七十五萬元整，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：新加坡 Walsin Singapore Pte. Ltd. 擬資金貸與印尼 PT. Westrong Metal Industry 非循環額度美金二千七百五十萬元整，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司之美國子公司 Borrego Energy, LLC 擬出售其太陽能及儲能採購交易平台部門之業務，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：擬修訂本公司內部控制制度部分條文，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：擬解除公司法第二〇九條有關董事競業禁止之限制，提請核議案。 決議：照案通過。 迴避：焦佑倫、焦佑鈞、焦佑衡、夏立言、薛明玲	無	無	無
第十九屆第二十四次 112/03/24	案由：本公司擬辦理現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證及/或現金增資發行普通股，提請核議案。 決議：案由文字修正為「本公司擬以現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證及/或以詢價圈購之方式辦理現金增資發行普通股」，經主席徵詢全體出席董事決議，餘照案通過。	無	無	無

董事會	議案內容及決議結果	獨立董事 意見	公司對獨立 董事意見之 處理	獨董持反對或保 留意見且有紀錄 或書面聲明
	案由：本公司擬以美金四千五百萬元增資百分之百持股之新加坡子公司 Walsin Singapore Pte. Ltd.，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：新加坡 Walsin Singapore Pte.Ltd.擬資金貸與印尼 PT.Westrong Metal Industry 非循環額度美金九千萬整，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：華新國際投資有限公司擬資金貸與印尼 PT.Sunny Metal Industry 非循環額度美金七千五百萬元整，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
第十九屆 第二十五次 112/05/05	案由：本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，為發展海底電纜事業，擬向本公司取得高雄港 A6-A 土地共同使用權，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，為發展海底電纜事業，擬投資新台幣一百零七億元設立海纜生產廠房及設備，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司間接持股百分之七十之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.為業務發展所需，擬取得英國 Special Melted Products Limited 百分之百股權，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：因應本公司間接持股百分之七十之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A. (以下簡稱 CAS)業務發展資金需求歐元兩億元，本公司擬依持股比例注資 CAS 不超過歐元一億四千萬，並依持股架構先增資子公司 Walsin Lihwa Europe S.a r.l.後，再透過其子公司 MEG S.A.現金增資 CAS，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
第二十屆 第一次 112/05/19	案由：擬委任本公司第二屆提名委員會委員，提請 核議案。 決議：照案通過。 迴避：焦佑倫、薛明玲、胡富雄、杜紫軍、高渭川	無	無	無
	案由：擬請董事會建議第三屆審計委員會召集人，提請 核議案。 決議：照案通過。 迴避：胡富雄	無	無	無
	案由：擬委任本公司第五屆薪資報酬委員會委員並建議召集人，提請 核議案。 決議：照案通過。 迴避：薛明玲、胡富雄、杜紫軍、高渭川	無	無	無



董事會	議案內容及決議結果	獨立董事意見	公司對獨立董事意見之處理	獨董持反對或保留意見且有紀錄或書面聲明
	案由：擬委任本公司第三屆永續發展委員會委員並建議召集人，提請核議案。 決議：照案通過。 焦佑倫、焦佑慧、薛明玲、胡富雄、杜紫迴避：軍、高渭川	無	無	無
	案由：本公司擬辦理現金增資發行新股參與發行海外存託憑證，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
第二十屆第二次 112/05/29	案由：印尼 PT. Sunny Metal Industry 及新加坡 Walsin Singapore Pte. Ltd.擬資金貸與印尼 PT. Walsin Metal Industry 非循環額度美金七千五百萬元整，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：新加坡 Walsin Singapore Pte.Ltd.擬資金貸與新加坡 Innovation West Mantewe Pte. Ltd.非循環額度美金二千零五十萬元整，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，為發展海底電纜事業，基於建廠營運之需，於一一二年十月二十六日向本公司取得高雄港 A62 之土地共同使用權，提請追認案。 決議：追認通過。	無	無	無
	案由：本公司之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬資金貸與其瑞典子公司 Degerfors Long Products AB 非循環額度歐元一千萬元，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
第二十屆第三次 112/08/11	案由：本公司之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬資金貸與英國 Special Melted Products Limited 非循環額度歐元一千二百萬元整，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司之新加坡子公司 Walsin Singapore Pte. Ltd.擬處分印尼 PT. Westrong Metal Industry 全數股權，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司之新加坡子公司 Walsin Singapore Pte. Ltd.擬取得香港 Berg Holding Limited 公司百分之七十五股權，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司之大陸子公司煙台華新不銹鋼有限公司，因應資本支出所需，擬向金融機構辦理中期貸款，並由本公司提供背書保證，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無

董事會	議案內容及決議結果	獨立董事 意見	公司對獨立 董事意見之 處理	獨董持反對或保 留意見且有紀錄 或書面聲明
	案由：因應本公司增持印尼子公司 PT. Sunny Metal Industry(以下簡稱旭日)股權乙案，擬辦理新加坡 Walsin Singapore Pte. Ltd.(以下簡稱 WLS)資金貸與旭日額度美金七千萬整；並註銷 WLS 對印尼 PT. Walhsu Metal Industry 及印尼 PT. Westrong Metal Industry 資金貸與額度合計美金六千一百零九萬元整，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：擬修訂本公司內部控制制度，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司之子公司華新(中國)投資有限公司擬資金貸與杭州華新電力線纜有限公司非循環額度人民幣八千萬元，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，為發展海底電纜事業，基於建廠營運之需，於一十二年十月二十六日向本公司取得高雄港 A62 之土地共同使用權，提請 追認案。 決議：追認通過。	無	無	無
	案由：本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，為發展海底電纜事業，擬由本公司與臺灣港務股份有限公司高雄港務分公司簽訂高雄港 A6 碼頭及後線場地租賃暨經營商港設施契約，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司會計主管暨經理人職務異動，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
第二十屆 第四次 112/11/03	案由：本公司擬參與認購華邦電子股份有限公司一一二年現金增資發行新股，提請 核議案。 決議：照案通過。 迴避：焦佑倫、焦佑慧、焦佑鈞、焦佑衡、焦佑麒	無	無	無
	案由：本公司之子公司江陰華新鋼纜有限公司擬將其所持有之廠房與辦公室售予本公司之子公司江陰華新特殊合金材料有限公司，交易價格為人民幣六千二百一十九萬元，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司擬資金貸與美國子公司 Borrego Energy Holdings, LLC 及其子公司 Borrego Energy, LLC 非循環額度合計美金五千萬元整，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司之子公司華新電通股份有限公司擬資金貸與本公司非循環額度新台幣一億元整，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	無	無



董事會	議案內容及決議結果	獨立董事意見	公司對獨立董事意見之處理	獨董持反對或保留意見且有紀錄或書面聲明
	案由：本公司之大陸子公司華新(中國)投資有限公司擬資金貸與大陸西安華新金屬製品有限公司非循環額度人民幣一億九千萬元整，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司之新加坡子公司 Walsin Singapore Pte.Ltd.擬資金貸與其印尼子公司 PT. Sunny Metal Industry 非循環額度美金七千五百萬元整，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬為其瑞典子公司 Degerfors Long Products AB 提供背書保證，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬資金貸與其英國子公司 Special Melted Products Limited 非循環額度英鎊一百九十二萬元整，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
第二十屆第五次 112/12/13	案由：本公司之子公司東莞華新電線電纜有限公司擬取得杭州華新電力線纜有限公司百分之六十股權，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無
	案由：本公司之子公司華新(中國)投資有限公司擬資金貸與杭州華新電力線纜有限公司循環額度人民幣八千萬元整，提請核議案。 決議：照案通過。	無	無	無

(2)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會決議事項：無此情形。

2.董事對利害關係議案迴避之執行情形，共 7 次：

112年12月31日

項目	日期屆次	董事姓名	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
1	第十九屆第二十二次 112/01/10	焦佑倫 焦佑慧	本公司一一一年度董事長及副董事長績效獎金建議。	個人利害關係	依法表決權行使迴避
2	第十九屆第二十三次 112/02/24	焦佑倫 焦佑鈞 焦佑衡 夏立言 薛明玲	擬解除公司法第二〇九條有關董事競業禁止之限制。	個人利害關係	依法表決權行使迴避
3	第二十屆第一次 112/05/19	焦佑倫 薛明玲 胡富雄 杜紫軍 高渭川	擬委任本公司第二屆提名委員會委員。	個人利害關係	依法表決權行使迴避
4		胡富雄	擬請董事會建議第三屆審計委員會召集人。	個人利害關係	依法表決權行使迴避
5		薛明玲 胡富雄 杜紫軍 高渭川	擬委任本公司第五屆薪資報酬委員會委員並建議召集人。	個人利害關係	依法表決權行使迴避



112年12月31日

項目	日期屆次	董事姓名	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
6		焦佑倫 焦佑慧 薛明玲 胡富雄 杜紫軍 高渭川	擬委任本公司第三屆永續發展委員會委員並建議召集人。	個人利害關係	依法表決權行使迴避
7	第二十屆 第四次 112/11/03	焦佑倫 焦佑慧 焦佑鈞 焦佑衡 焦佑麒	本公司擬參與認購華邦電子股份有限公司一一二年現金增資發行新股。	個人利害關係	依法表決權行使迴避

期後備註：副董事長焦佑慧女士已於113年3月11日辭任。

3.董事會自我評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容執行情形：

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年執行一次	112/01/01~ 112/12/31	董事會	董事會內部 自評	1.對公司營運之參與程度 2.提升董事會決策品質 3.董事會組成與結構 4.董事之選任及持續進修 5.內部控制
每年執行一次	112/01/01~ 112/12/31	功能委員會(含薪資報酬委員會、審計委員會、永續發展委員會及提名委員會)	功能委員會 內部自評	1.對公司營運之參與程度 2.功能性委員會職責認知。 3.提升功能性委員會決策品質。 4.功能性委員會組成及成員選任。 5.內部控制
每年執行一次	112/01/01~ 112/12/31	個別董事	董事成員(自我或同儕)績 效評估	1.公司目標與任務之掌握。 2.董事職責認知。 3.對公司營運之參與程度。 4.內部關係經營與溝通。 5.董事之專業及持續進修。 6.內部控制。
每三年執行一次	109/10/01~ 110/09/30	董事會及各功能 委員會	外部機構評 估	董事會之組成、指導、授權、監督、溝通、內控及風險管理、自律及其他等 8 項構面

4.當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估：

- (1)訂定公司治理相關規章：本公司除於公司章程明定董事會職權外，並訂有「董事會議事規範」、「董事及經理人道德行為準則」、「內部重大資訊處理作業程序」、「公司治理實務守則」、「誠信經營守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」、「員工道德行為準則」、「利害關係人建言及申訴辦法」及「企業社會責任實務守則」等規範，以強化董事會之運作及公司治理。
- (2)董事會績效評估：為落實公司治理並提升本公司董事會功能，建立績效目標以加強董事會運作效率，爰依上市上櫃公司治理實務守則訂定本公司「董事會績效評估辦法」，適用全體董事會、各功能性委員會及個別董事。本公司「董事會績效評估辦法」訂於民國104年10月28日，最近期修訂業經111年1月11日董事會決議通過，並於當年度實行。董事會及各功能委員會之內部自評方式為各議事單位應於每年12月間提供問卷供董事成員填寫；並提供董事會議事單位已填妥之附件及與績效評估相關之資訊，供董事成員參考。



A.外部評估部分：

本公司於 107 年及 110 年委任具獨立性且無業務往來之中華公司治理協會進行董事會效能評估，分別就董事會之組成、指導、授權、監督、溝通與自律，以及內部控制及風險管理等 8 項構面，以問卷及實地訪談方式評估董事會之運作績效。藉由專業機構之審視，透過評估委員之指導及交流，獲得專業而客觀的評估結果及建議；並已依據評估結果，作為未來持續精進董事會職能之參考，持續精進與優化議事品質。

針對 110 年外部評估機構評鑑建議事項因應措施如下：

外部專業獨立機構評鑑建議事項		因應措施
強化吹哨者機制	設置獨立董事可同步接收之舉報管道，或委託外部機構作為通報受理窗口。	獨立董事已同步接收稽核單位所設置之申訴信箱郵件，以利申訴人或吹哨者直接舉報，強化並確保吹哨者機制有效運作。
持續精進內控機制	訂定如每五年，對公司整體內控機制做全面性檢視。	本公司「內部控制制度」業已明定；及時因應環境改變，調整內控制度之設計與執行；且每年均依循辦理。自 112 年起，於董事自評問卷增訂：公司每年自行檢查內部控制制度設計與執行的有效性，並經董事會通過後出具內部控制制度聲明書。
提升財報審計品質	選任簽證會計師時預先向其取得 AQI 資訊，做為評估參考。以客觀評估其能力及承諾，提升審計品質。	本公司每年度均對簽證會計師之獨立性及適任性進行評估。自 111 年起，已進一步參採金管會 110.8.19 發布 AQI 揭露架構資訊做為評估參考依據；將結果提報審計委員會及董事會做聘任之參考。 本公司「公司治理實務守則」最新一次於 112 年 2 月 24 日修訂通過，將審計品質指標 (AQI) 納入評估聘任會計師之獨立性及適任性之標準。

B.112 年度內部評估部分，本公司 112 年度董事會績效評估結果如下：

(a)董事會績效自評整體平均分數：4.83 分(滿分 5 分)

(b)董事會成員自評整體平均分數：4.85 分(滿分 5 分)


本公司係於 112 年 12 月間依據董事會績效評估辦法之評估指標及評估程序，對整體董事會、個別董事成員及功能性委員會執行內部年度董事會績效評估，於問卷回收後進行資料彙整及評分，並提出改善建議。本年度已就董事對公司營運參與程度等面向提出改善建議，併同 110 年外部評估機構建議事項之追蹤情形，彙整報告 113 年 1 月 19 日提名委員會及 113 年 1 月 26 日董事會，並將其詳細內容揭露於本公司網站。

(3)落實功能性委員會績效評估：本公司功能性委員會成員參照主管機關公布之最新版本所訂定之「董事會績效評估辦法」，於每年 12 月依評鑑指標自行評估，以衡量在領導公司的策略方向及監督公司營運管理之運作績效，以增益股東長期價值。

(4)積極參與公司治理：

公司近年積極參與提升公司治理與資訊揭露透明度，於 106 年至 111 年連續五屆獲公司治理評鑑結果最優之前 5%；公司亦榮獲「台灣百大永續典範企業獎」、「資訊安全領袖獎」、「傳統製造業永續報告書白金獎」以及「英文永續報告書銅獎」等四項嘉績，未來將持續爭取能維持名列最優之列。本公司亦針對公司治理評鑑積極參與，並形成專案進行公司治理項目改善，提升公司治理能力。

本公司致力於提升資訊透明度，除依規公告財務資訊外，也舉辦一年四次定期法說會。112 年度獲得中華信評授予長期信用評等「twA-」，及短期信用評等「twA-2」，評等展望「穩定」之評分；首度主動填答 DJSI，並獲得 57 分(為同產業 ELQ Electrical Components & Equipment 排名 7/共 188 名)，由外部機構認證公司財務結構，同時也透過信用評等的對外發佈，加強對利害關係人的資訊揭露。

- 
- (5)強化董事會職能及決策品質：本公司為發揮董事會職能及決策品質，除定期召開策略會使董事瞭解公司財務、業務狀況及重大經營策略之擬定及相關計畫之執行情形外；另亦於每季召開營運會，透過經營單位彙報之方式達到理解營運內容以提高董事會決策績效，同時在過程當中亦藉由董事之專業及經驗給予經營單位十分有效之指導。
- (6)高度借重獨立董事功能：授權獨立董事發揮自有專長，經常參與公司投資評估專案及公司治理項目。自 106 年 5 月 26 日股東會後由全體獨立董事正式成立審計委員會，於 112 年 5 月 19 日由全體獨立董事組成第三屆審計委員會；自 112 年 5 月 19 日委任全體獨立董事擔任第五屆薪資報酬委員會委員；自 112 年 5 月 19 日委任董事長、副董事長及全體獨立董事擔任本公司第三屆永續發展委員會委員；自 112 年 5 月 19 日委任董事長及全體獨立董事擔任本公司第二屆提名委員會委員；透過該四個功能性委員會持續協助董事會履行監督職責。
- (7)提昇公司資訊透明度：公司網站及公開資訊觀測站自願揭露本公司遵循之相關法規、董事會重大決議等相關資訊，以利股東瞭解公司動態，提昇公司資訊透明度。

## (二)審計委員會運作情形

### 1.審計委員會審議事項主要包括：

- (1)依證券交易法第十四條之一規定訂定或修正內部控制制度。
- (2)內部控制制度有效性之考核。
- (3)依證券交易法第三十六條之一規定訂定或修正取得或處分資產、從事衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書或提供保證之重大財務業務行為之處理程序。
- (4)涉及董事自身利害關係之事項。
- (5)重大之資產或衍生性商品交易。
- (6)重大資金貸與、背書或提供保證。
- (7)募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。
- (8)簽證會計師之委任、解任、報酬及其獨立性及適任性之評估。
- (9)財務、會計或內部稽核主管之任免。
- (10)由董事長、經理人及會計主管簽名或蓋章之財務報告。
- (11)其他本公司或主管機關規定之重大事項。

### 2.審計委員會年度工作重點：

- (1)議事安排(審計委員會、溝通會議)
- (2)依法辦理審計委員會之會議相關事宜(會議通知、議事錄)
- (3)審計委員會要求改善事項之追蹤與執行
- (4)提供獨立董事所需之公司資料以協助其充分行使職權
- (5)審計委員會之年度自評作業
- (6)建立與修訂組織規程及相關作業辦法
- (7)依法公告申報審計委員會相關事項(組織規程、運作情形)
- (8)全體員工、經理人與董事是否有關係人交易及可能之利益衝突
- (9)利害關係人建言及申訴
- (10)利匯率風險管理
- (11)資訊安全
- (12)工安環保及法令遵循



3.第 2 屆審計委員會任期自 109 年 5 月 29 日至 112 年 5 月 28 日，112 年度共計已開會 5 次，112 年度各委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
召集人	薛明玲	5	0	100%	無
委員	杜金陵	5	0	100%	無
委員	陳翔中	5	0	100%	無
委員	胡富雄	5	0	100%	無

第 3 屆審計委員會任期自 112 年 5 月 19 日至 115 年 5 月 18 日，112 年度共計已開會 5 次，112 年度各委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
召集人	胡富雄	5	0	100%	無
委員	薛明玲	5	0	100%	無
委員	杜紫軍	5	0	100%	無
委員	高渭川	5	0	100%	無

4.其他應記載事項：

(1)審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理。

A.證券交易法第 14 條之 5 所列事項：

審計委員會期別 開會日期	董事會期別 開會日期	議案內容及決議情形	獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容	公司對審計委員會意見之處理
第二屆 第二十五次 112/01/06	第十九屆 第二十二次 112/01/10	案 由：擬具本公司一一二年度營業計劃，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司簽證會計師獨立性、適任性及其會計師事務所與個案層級審計品質評估及會計師事務所年度報酬，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：煙台華新不銹鋼有限公司熱軋廠及冷精棒廠，因自動化設備投資，擬更新投資計劃及金額，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：擬修訂本公司「從事衍生性商品交易處理程序」，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：擬修訂本公司「資金貸與他人管理辦法」，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：華新國際投資有限公司擬對本公司及中國大陸子公司間資金貸與，合計美金十億元及人民幣十四億八千萬元，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。

審計委員會 期別 開會日期	董事會期別 開會日期	議案內容及決議情形	獨立董事反對 意見、保留意 見或重大建議 項目內容	公司對審計委員 會意見之處理
第二屆 第二十六次 112/02/20	第十九屆 第二十三次 112/02/24	案 由：擬具本公司一一一年度營業報告書及財務報告，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：擬具本公司一一一年度關係企業合併營業報告書及關係企業合併財務報告，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：擬具本公司一一一年度盈餘分配表，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：擬具本公司一一一年度內部控制制度聲明書，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：擬修訂本公司章程部分條文，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司及子公司華新能源電纜系統股份有限公司擬與丹麥 NKT Cables Group A/S 持股百分之百子公司瑞典 NKT HV Cables AB 簽訂合資合約、技術諮詢合約以及技術授權合約，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司擬以新台幣二十六億九千九百萬元參與子公司華新能源電纜系統股份有限公司之現金增資，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：印尼 PT. Sunny Metal Industry 擬於印尼 PT. Indonesia Weda Bay Industrial Park 進行冰鍊產線升級，擬投資美金九千三百萬元，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：煙台華新不銹鋼有限公司因應營運需求，購入專家房及人才房，擬投資人民幣一億七千八百萬元，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司擬發行新台幣一百億元內之國內普通公司債，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
案 由：新加坡 Walsin Singapore Pte.Ltd.擬資金貸與印尼 PT. Sunny Metal Industry 非循環額度美金一億七千五百七十五萬元整，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。		
案 由：新加坡 Walsin Singapore Pte. Ltd. 擬資金貸與印尼 PT.	無	全體出席董事同意通過。		



審計委員會 期別 開會日期	董事會期別 開會日期	議案內容及決議情形	獨立董事反對 意見、保留意 見或重大建議 項目內容	公司對審計委員 會意見之處理
第二屆 第二十六次 112/02/20	第十九屆 第二十三次 112/02/24	Westrong Metal Industry 非循環額度美金二千七百五十萬元整，提請 核議案。 決議：照案通過。		
		案 由：為提升資金使用效率，擬分別辦理華新國際投資有限公司及華新麗華控股有限公司減資，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司之美國子公司 Borrego Energy, LLC 擬出售其太陽能及儲能採購交易平台部門之業務，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：擬修訂本公司內部控制制度部分條文，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：擬解除公司法第二〇九條有關董事競業禁止之限制，提請 核議案。 決議：照案通過。 迴避：薛明玲。	無	除獨立董事薛明玲先生因個人利害關係予以迴避，其他出席委員均同意通過。
		案 由：本公司擬辦理現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證及/或現金增資發行普通股，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
第二屆 第二十七次 112/03/24	第十九屆 第二十四次 112/03/24	案 由：本公司擬以美金四千五百萬元增資百分之十持股之新加坡子公司 Walsin Singapore Pte. Ltd.，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：新加坡 Walsin Singapore Pte.Ltd.擬資金貸與印尼 PT. Westrong Metal Industry 非循環額度美金九千萬元整，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：華新國際投資有限公司擬資金貸與印尼 PT. Sunny Metal Industry 非循環額度美金七千五百萬元整，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，為發展海底電纜事業，擬向本公司承租高雄港 A6-A 土地，提請 核議案。 決議：經主席徵詢出席委員意見，全體決議提案說明修正緩議至下次審計委員會討論。	無	提案說明修正緩議至下次審計委員會討論。
第二屆 第二十八次 112/04/28	第十九屆 第二十五次 112/05/05	案 由：本公司之子公司華新能源電纜系	無	全體出席董事同

審計委員會 期別 開會日期	董事會期別 開會日期	議案內容及決議情形	獨立董事反對 意見、保留意 見或重大建議 項目內容	公司對審計委員 會意見之處理
		統股份有限公司，為發展海底電纜事業，擬投資新台幣一百零七億元設立海纜生產廠房及設備，提請 核議案。 決 議：照案通過。		意通過。
第二屆 第二十九次 112/05/05	第十九屆 第二十五次 112/05/05	案 由：本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，為發展海底電纜事業，擬向本公司取得高雄港 A6-A 土地共同使用權，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司間接持股百分之七十之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A. 為業務發展所需，擬取得英國 Special Melted Products Limited 百分之百股權，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：因應本公司間接持股百分之七十之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A. (以下簡稱 CAS) 業務發展資金需求歐元兩億元，本公司擬依持股比例注資 CAS 不超過歐元一億四千萬元，並依持股架構先增資子公司 Walsin Lihwa Europe S.a r.l. 後，再透過其子公司 MEG S.A. 現金增資 CAS，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
第三屆 第一次 112/05/29	第二十屆 第二次 112/05/29	案 由：本公司擬辦理現金增資發行新股參與發行海外存託憑證，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司之子公司印尼 PT. Sunny Metal Industry 及新加坡 Walsin Singapore Pte. Ltd. 擬資金貸與印尼 PT. Walhsu Metal Industry 非循環額度共美金七千五百萬元整，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司之子公司新加坡 Walsin Singapore Pte. Ltd. 擬資金貸與新加坡 Innovation West Mantewe Pte. Ltd. 非循環額度美金二千零五十萬元整，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。



審計委員會 期別 開會日期	董事會期別 開會日期	議案內容及決議情形	獨立董事反對 意見、保留意 見或重大建議 項目內容	公司對審計委員 會意見之處理
第三屆 第二次 112/08/04	第二十屆 第三次 112/08/11	案 由：本公司之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬為其瑞典子公司 Degerfors Long Products AB 提供背書保證，提請 追認案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬資金貸與其瑞典子公司 Degerfors Long Products AB 非循環額度歐元一千萬元，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬資金貸與英國 Special Melted Products Limited 非循環額度歐元一千二百萬元整，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：擬修訂本公司內部控制制度，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司之大陸子公司煙台華新不銹鋼有限公司，因應資本支出所需，擬向金融機構辦理中期貸款，並由本公司提供背書保證，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司之新加坡子公司 Walsin Singapore Pte. Ltd.擬處分印尼 PT. Westrong Metal Industry 全數股權，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司之新加坡子公司 Walsin Singapore Pte. Ltd.擬取得香港 Berg Holding Limited 公司百分之七十五股權，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：因應本公司增持印尼子公司 PT. Sunny Metal Industry(以下簡稱 旭日)股權乙案，擬辦理新加坡 Walsin Singapore Pte. Ltd.(以下簡稱 WLS)資金貸與旭日額度美金七千萬元整；並註銷 WLS 對印尼 PT. Walhsu Metal Industry 及印尼 PT. Westrong Metal Industry 資金貸與額度合計美金六千一百零九萬元整，提請 核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
第三屆 第三次 112/08/11	第二十屆 第三次 112/08/11	案 由：本公司之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬資金貸與英國 Special Melted Products	無	全體出席董事同意通過。



審計委員會 期別 開會日期	董事會期別 開會日期	議案內容及決議情形	獨立董事反對 意見、保留意 見或重大建議 項目內容	公司對審計委員 會意見之處理 項目內容
第三屆 第三次 112/08/11	第二十屆 第三次 112/08/11	Limited 非循環額度英鎊一千二百萬元整，提請 核議案。 決議：照案通過。		
		案 由：本公司之子公司華新(中國)投資有限公司擬資金貸與杭州華新電力線纜有限公司非循環額度人民幣八千萬元，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
第三屆 第四次 112/10/27	第二十屆 第四次 112/11/03	案 由：本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，為發展海底電纜事業，基於建廠營運之需，於一十二年十月二十六日向本公司取得高雄港 A62 之土地共同使用權，提請 追認案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，為發展海底電纜事業，擬由本公司與臺灣港務股份有限公司高雄港務分公司簽訂高雄港 A6 碼頭及後線場地租賃暨經營商港設施契約，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：擬訂一一三年度稽核計劃，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司會計主管暨經理人職務異動，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司擬參與認購華邦電子股份有限公司一一二年現金增資發行新股，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司之子公司江陰華新鋼纜有限公司擬將其所持有之廠房與辦公室售予本公司之子公司江陰華新特殊合金材料有限公司，交易價格為人民幣六千二百一十九萬元，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司擬資金貸與美國子公司 Borrego Energy Holdings, LLC 及其子公司 Borrego Energy, LLC 非循環額度合計美金五千萬元整，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司之子公司華新電通股份有限公司擬資金貸與本公司非循環額度新台幣一億元整，提請 核議案。 決議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。



審計委員會 期別 開會日期	董事會期別 開會日期	議案內容及決議情形	獨立董事反對 意見、保留意見 或重大建議 項目內容	公司對審計委員 會意見之處理
第三屆 第四次 112/10/27	第二十屆 第四次 112/11/03	案 由：本公司之大陸子公司華新(中國)投資有限公司擬資金貸與大陸西安華新金屬製品有限公司非循環額度人民幣一億九千萬元整，提請核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司之新加坡子公司 Walsin Singapore Pte.Ltd.擬資金貸與其印尼子公司 PT. Sunny Metal Industry 非循環額度美金七千五百萬元整，提請核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬為其瑞典子公司 Degerfors Long Products AB 提供背書保證，提請核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬資金貸與其英國子公司 Special Melted Products Limited 非循環額度英鎊一百九十二萬元整，提請核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
第三屆 第五次 112/12/13	第二十屆 第五次 112/12/13	案 由：本公司之子公司東莞華新電線電纜有限公司擬取得杭州華新電力線纜有限公司百分之六十股權，提請核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。
		案 由：本公司之子公司華新(中國)投資有限公司擬資金貸與杭州華新電力線纜有限公司循環額度人民幣八千萬元整，提請核議案。 決 議：照案通過。	無	全體出席董事同意通過。

B.除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無此情形。

(2)獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形：

112年12月31日

項目	屆次日期	董事姓名	議案內容	應利益迴避 原因	參與表決情形
1	第二屆 第二十六次 112/02/20	薛明玲	擬解除公司法第二〇九條有關董事競業禁止之限制。	個人利害關係	依法表決權行使迴避

(3)獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

A.獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通政策：

- (A)每年至少二次邀請簽證會計師列席審計委員會，針對本公司及子公司財務報告核閱或查核結果及內控查核情形向審計委員會報告，並就有無重大調整分錄或法令修訂有無重大影響進行充分溝通。
- (B)必要時隨時與會計師召開溝通會議。
- (C)內部稽核主管與獨立董事透過審計委員會至少每季一次定期會議，就本公司內部稽核執行狀況及內控運作情形提出報告；若遇重大異常事項時得隨時召集會議。
- (D)除前述定期會議外，審計委員會召集人每季不定期與內部稽核主管就內控運作情形進行討論。

B. 112 年度獨立董事會與會計師溝通情形摘要：

本公司獨立董事與會計師溝通情形良好。

日期	溝通重點	董事建議	處理執行結果
112/02/20 審計委員會	會計師就一一一年度個體與合併財報之關鍵查核事項及財務報告查核結果進行說明。	無。	一一一年度個體與合併財務報告，經審計委員會通過，並提 112 年 2 月 24 日第十九屆第二十三次董事會討論。
112/08/04 審計委員會	會計師就一一二年第二季合併財務報告核閱結果進行說明。	無。	一一二年第二季合併財務報告，經審計委員會通過，並提 112 年 8 月 11 日第二十屆第三次董事會討論。
112/12/22 單獨溝通會議	會計師說明一一二年度查核範圍、方法及發現，並針對關鍵查核事項與審計委員會進行溝通與討論。	無。	1.確認一一二年度財務報告關鍵查核事項。 2.會計師年度委任及評估提 113 年 1 月 19 日第三屆第六次審計委員會討論。

C.112 年度獨立董事與內部稽核主管溝通情形摘要：

日期	溝通重點	獨立董事建議	處理執行結果
112/02/20 審計委員會	一一一年第四季稽核業務執行情形報告。	無。	一一一年第四季稽核業務執行情形報告，經審計委員會通過，提董事會報告。
112/04/28 審計委員會	一一二年第一季稽核業務執行情形報告。	無。	一一二年第一季稽核業務執行情形報告，經審計委員會通過，提董事會報告。
112/08/04 審計委員會	一一二年第二季稽核業務執行情形報告。	無。	一一二年第二季稽核業務執行情形報告，經審計委員會通過，提董事會報告。
112/10/27 審計委員會	1.一一二年第三季稽核業務執行情形報告。 2.討論一一三年稽核計劃。	1.無。 2.無。	1.一一二年第三季稽核業務執行情形報告，經審計委員會通過，提董事會報告。 2.一一三年稽核計劃，經審計委員會通過，提董事會討論。
112/12/22 內部稽核主管與獨立董事單獨會議	1.一一二年主要工作成果。 2.一一三年工作目標與重點。 3.電腦稽核專案推動進度報告。	1.無。 2.無。 3.專案推動與去年相較進步甚多故給予肯定，後續加強電腦稽核工具使用以提升稽核價值。	1.無。 2.無。 3.持續按規劃進度執行專案推進並深化電腦稽核工具之應用。



(三) 公司治理運作情形及與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
一、公司是否依據上市上櫃公司 治理實務守則訂定並揭 露公司治理實務守則？	是		與上市上櫃公司 治理實務守則相 符
二、公司股權結構及股東權益 (一)公司是否訂定內部作業 程序處理股東建議、疑 義、糾紛及訴訟事宜， 並依程序實施？ (二)公司是否掌握實際控制 公司之主要股東及主要 股東之最終控制者名 單？ (三)公司是否建立、執行與 關係企業間之風險控管 及防火牆機制？ (四)公司是否訂定內部規 範，禁止公司內部人利 用市場上未公開資訊買 賣有價證券？	是 是 是 是	(一)公司股務聯辦室專責處理各項股東建議、疑義及糾紛事項。公司亦於網站、年報設置相關連絡資訊及利害關係人申訴信箱，收納各項提問或建議。  (二)公司依法規規定定期揭露主要股東之最終控制名單。  (三)1.本公司已制定子公司監理辦法，並經董事會通過。 2.本公司之關係企業均為本公司直接或間接持股50%以上之子公司；本公司與關係企業有業務往來者，均視為獨立第三人辦理。 3.本公司對關係企業之資金貸與、背書保證、取處及衍生性商品交易管理均訂有嚴格之作業辦法。  (四)為建立公司良好之內部重大資訊處理及揭露機制，避免資訊不當洩露，並確保本公司對外界發表資訊之一致性與正確性，防範內線交易，已制定「內部重大資訊處理作業程序」，最近一次修訂於111年11月4日，且更名為「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」，強化防範內線交易之企業文化及內部人股票交易控管措施。  本公司亦於109年8月4日修訂「董事及經理人道德行為準則」。上述皆要求遵守公司內部及證券交易法有關禁止內線交易之規定，相關規章皆已置於公司內部規章辦法電子佈告欄供相關人員隨時參閱。  本公司定期對內辦理誠信經營(反貪腐)、防範內線交易等教育訓練，向董事及員工宣導相關政策並傳遞誠信與遵法之重要性；且於本公司內部教育訓練平台「華新麗華學院」，刊登法規遵循禁止內線交易法規的教育宣導文章，讓所有主管職均能閱讀及了解誠信經營相關資訊。  詳細內容揭露於公司網站(風險管理_防範內線交易) <a href="https://www.walsin.com/investors/corporate-governance/#pills-information-security">https://www.walsin.com/investors/corporate-governance/#pills-information-security</a>	與上市上櫃公司 治理實務守則相 符
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否就成員組成 擬訂多元化政策、具體 管理目標及落實執行？	是		與上市上櫃公司 治理實務守則相 符

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？	是	否	<p>化董事會之平衡。為達到公司治理之理想目標，本公司董事會成員分別來自經營團隊、相關業界之管理者以及具有財務、業務及會計專業背景之專業人士，以不同領域及工作背景，有效擔當董事會成員之職責，該職責包括建立並維護公司願景及價值理念、協助推動公司治理及強化經營管理、監督與評估經營階層之政策與營運計劃之執行，並負責公司於經濟面、社會面及環境面等整體之營運狀況，以利害關係人之觀點出發，提升公司治理水準與企業價值。</p> <p>本公司注重董事成員組成之多元性，第二十屆董事席次計十一人，含女性董事席次一人；獨立董事席次依章程應設置三人，本公司注重公司治理，獨立董事多設一人為四人，超過法定目標，占全體董事36%；董事年齡70歲以上1人、65~69歲4人、60~64歲6人。</p> <p>本公司專注在電線電纜、不銹鋼、資源及商貿地產領域中厚植實力，朝向製造服務業，成為企業經營的卓越典範。衡諸第二十屆董事成員名單，焦佑倫董事長期耕耘於公司所營事業之領域，掌握產業的經營與發展脈絡，領導風格開放並能廣納建言；焦佑鈞董事、焦佑衡董事及焦佑麒董事曾加入本公司經營團隊，熟悉本公司組織與業務運作，且擅長於營運管理及投資判斷；夏立言董事出身於外交體系，具有國際視野，對於東南亞市場狀態多有掌握，可充分協助公司進行相關投資決策；顧立荊董事熟悉被動元件產業製造銷售，具備營運管理之經驗及專業；女性成員中，焦佑慧董事擅長於營運管理、投資判斷與人力資源。本公司之獨立董事亦均具有產業知識與國際市場觀，其中獨立董事薛明玲擅長於財務、會計與公司治理；獨立董事胡富雄則兼備經建行政、金融證券、信用資訊專長及經驗；獨立董事杜紫軍熟悉工商產業概況及經濟發展動向；獨立董事高渭川則具備會計審計及資訊科技等專業能力。本公司所選出的產業菁英董事依其專業參與本公司營業相關之重大投資專案、協助本公司財務、會計及公司治理等相關業務，透過成員不同的經驗產生廣泛及專業的意見，協助公司做出有利的決定。</p> <p>董事會成員多元化落實情形說明如註2。</p> <p>董事會成員組成多元化政策揭露於公司網站(<a href="https://www.walsin.com/investors/corporate-governance/#pills-board-of-directors">https://www.walsin.com/investors/corporate-governance/#pills-board-of-directors</a>)。</p> <p>(二)除依法設置之委員會外，本公司亦設置永續發展委員會及提名委員會。</p> <p>1. 永續發展委員會於108年11月1日第18屆第17次董事會決議設置，112年5月19日由董事會委任第三屆永續發展委員會委員六人，由杜紫軍獨立董事擔任召集人，其轄下設立誠信經營、環安衛管理、綠色營運、客戶服務與供應商管理、員工關係與社會關懷推動中心，由永續發展委員會審核各推動中心之年度計畫、監督與追蹤各推動中心之執行成果及本組織規程之修</p>



評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	是	<p>正等事項。</p> <p>2.提名委員會於110年8月6日決議設置，由胡富雄獨立董事擔任召集人，112年5月19日由董事會委任第二屆提名委員會委員五人，由高渭川獨立董事擔任召集人，職掌包含制定董事會成員所需之專業知識、經驗及性別等多元化背景暨獨立性之標準，並據以尋覓、審核及提名董事候選人等。</p> <p>(三)為完善公司治理，本公司「董事會績效評估辦法」規定，董事會每年應至少執行一次績效評估，採用問卷方式進行自評，應至少每三年由外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估一次，並於年度結束時執行當年度績效評估，以衡量在領導公司的策略方向及監督公司營運管理之運作狀況，以提供董事會績效並增加股東長期價值。</p> <p>本公司於110年9月第二次委任中華公司治理協會對董事會之效能進行外部評估，藉由專業機構之審視，透過評估委員之指導及交流，使本公司獲得專業而客觀的評估結果及建議，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考。本公司112年內部自行評估，於112年12月辦理，並於113年1月26日向董事會報告，結果已揭露於公司網站。該等評估結果作為個別董事薪資報酬及提名續任之參考，持續精進與優化董事會議事功能。</p> <p>(註3)</p>	
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	是	<p>(四)本公司每年於選任會計師前，需先經審計委員會及董事會審查其獨立性及適任性並決議。此外並要求簽證會計師提供「超然獨立聲明書」及「審計品質指標(AQIs)」。經本公司確認會計師與本公司除簽證及財稅案件之費用外，無其他之財務利益及業務關係，會計師家庭成員亦不違反獨立性要求後，以及參考 AQI 指標資訊，確認會計師及事務所，在查核經驗與受訓時數均優於同業平均水準，方進行會計師之聘任及費用之審議，最近一年度評估結果業經 113年1月19日審計委員會討論通過後，並提報113年1月26日董事會決議通過會計師獨立性及適任性評估項目如註4。</p>	
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	是	<p>1.本公司於108年6月12日董事會決議通過設置公司治理主管一職，依法辦理董事會議相關事宜、製作董事會議事錄、協助董事就任及持續進修、提供董事執行業務所需之資料、協助董事遵循法令及其他依公司章程或契約所訂定事項等。</p> <p>2.本公司現任公司治理主管由羅慧萍副總經理擔任，其具備公開發行公司從事財務主管職務經驗達三年以上，符合公司治理主管之法定資格。</p> <p>3.本公司依規於108年6月12日由董事會決議通過訂定「處理董事要求之標準作業程序」，最近一次修訂於110年4月9日，透過該作業程序之制定，亦使公司治理主管提供董事執行業務所需之資料有合宜的作業處理規範。</p> <p>4.112年度公司治理主管業務執行情形說明如下： (1)辦理董事會及相關委員會之議事作業，強化議事程序及</p>	與上市上櫃公司 治理實務守則相 符

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因	
	是	否		
		<p>利益迴避事宜。</p> <p>(2)於法定期限內提供董事執行業務所需之資料，提醒董事於執行業務或董事會決議時(後)應遵守之相關法規；並於會後針對董事建議或意見，追蹤後續處理情形及進度。</p> <p>(3)配合公司經營領域及公司治理相關之最新法令，辦理本公司重要規範之研修調整。</p> <p>(4)依照公司產業特性，辦理董事進修相關事宜，並定期轉知相關外部進修課程訊息，協助董事踐行多元進修機制。</p> <p>(5)提供董事所需之公司資訊，維持董事和各業務主管溝通、交流順暢，並協助安排獨立董事與內部稽核主管、會計師之溝通會議，以利獨立董事執行業務。</p> <p>(6)辦理董事會暨功能性委員會績效評估相關作業。</p> <p>(7)評估購買合宜之「董監事及重要職員責任保險」。</p> <p>(8)針對公司治理領域之國際趨勢與最新法令規章修訂發展，定期呈閱董事會成員。</p> <p>(9)舉辦初任董事講習，透過與本公司各單位主管面談，介紹公司產業、運作情形、職務內容及其他應注意事項。</p>		
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	是	<p>本公司與利害關係人，包括客戶、股東往來銀行、員工、供應商、社區、主管機關或其他與公司利益相關者，均保持暢通之溝通管道。本公司內外部網站及年報均設有相關連繫窗口，於了解利害關係人關切之企業社會責任議題後予以妥適回應。</p> <p>本公司於109年修訂「利害關係人建言及投訴辦法」，透過該辦法規定，利害關係人可以直接與公司監理單位溝通，提出建言及申訴。</p> <p>本公司於公司網站公告「各利害關係人之特定」聯絡方式，且於員工入口網站設置「公司信箱」，提供內外部人員對公司建言及申訴的管道，由稽核室負責處理。</p> <p>本公司於108年起，每年度定期將與各利害關係人溝通情形報告至董事會。112年度溝通情形於112年5月5日董事會報告，詳細內容揭露於公司網站：<a href="https://www.walsin.com/wp-content/uploads/2023/09/Communication_with_Stakeholders_TC2023v2.pdf">https://www.walsin.com/wp-content/uploads/2023/09/Communication_with_Stakeholders_TC2023v2.pdf</a></p>	與上市上櫃公司 治理實務守則相 符	
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？		否	<p>本公司股務自82年3月起公司自辦至今。</p> <p>本公司股務自辦。股東會相關事宜皆遵循公司章程及法令等辦理，股東會均於合法、有效、安全之前提下召開。</p>	
七、資訊公開 (一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	是	<p>(一)詳參閱華新麗華公司中、英文網站： <a href="https://www.walsin.com">https://www.walsin.com</a></p>	與上市上櫃公司 治理實務守則相 符	





評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
(二)公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)?	是	(二)本公司有專責單位負責蒐集公司資訊,定期更新公司網站。本公司落實發言人制度,設有一人以上之代理發言人;亦訂定「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」要求管理階層與員工保守財務業務機密。並遵守「公司治理實務守則」,遇發言人或代理發言人異動時,立即辦理資訊公開事宜。公司網站針對重大訊息公告、重大關係人交易及法人說明會訊息定期揭露如下網址: <a href="https://www.walsin.com/investors/shareholder/#pills-important-announcement">https://www.walsin.com/investors/shareholder/#pills-important-announcement</a>	
(三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告,及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形?	是	(三)1.本公司為利投資人即時取得充分且正確之財務資訊,年度財務報告於年度終了後兩個月內提請審計委員會及董事會同意,並於董事會通過當日於公開資訊觀測站公告財務報告;第一、二、三季財務報告於法定公告期限一週前提報審計委員會及董事會同意,並於董事會提報日當日於公開資訊觀測站公告財務報告。 2.本公司各月份之營運情形,亦於法定期限前充分揭露於公司網站及公開資訊觀測站。	
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)?	是	1.本公司對員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係及利害關係人之權利及客戶政策之執行情形,請參閱本年報「參、公司治理報告 四、公司治理運作情形(五)推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因」及「(六)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因」。 2.董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形,請參閱本年報「參、公司治理報告 四、公司治理運作情形(八)其他足以增進對公司治理運作情形瞭解之重要資訊」及「柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項 六;風險事項應分析評估最近年度及截至年報刊印日止之下列事項」。 3.公司為董事及監察人購買責任保險之情形已揭露至公開資訊觀測站。	與上市上櫃公司 治理實務守則相 符
九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形,及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。 1.依據一一一年公司治理評鑑結果,於一一二年已改善事項:推動ISO 27001資訊安全管理系統(ISMS)並已完成SGS第3方的驗證。 2.優先加強事項與措施:修訂「風險管理政策與程序辦法」,明確規範風險管理目標、管理程序及管控機制;同時將新興風險納入風險管理制度中,關注全球環境變化與發展趨勢,綜合考量本公司業務發展與未來前景規劃,每年定期鑑別新興風險。			

註1:運作情形不論勾選「是」或「否」,均應於摘要說明欄位敘明。



註2：董事會成員多元化落實情形

職稱	姓名	性別	多元化項目										
			經營管理	領導決策	產業知識	財會法律	產業技術	市場行銷	採購	國際商貿	資訊科技	綠能環保	風險管理
董事長	焦佑倫	男	√	√	√	√	√	√					
副董事長	焦佑慧	女	√	√	√			√	√				
董事	焦佑鈞	男	√	√	√	√	√				√	√	
董事	焦佑衡	男	√	√	√	√	√				√		
董事	焦佑麒	男	√	√	√		√	√			√		
董事	夏立言	男	√	√	√	√					√		
董事	顧立荊	男	√	√	√	√	√	√			√	√	
獨立董事	薛明玲	男	√	√	√	√					√	√	
獨立董事	胡富雄	男	√	√	√	√					√	√	
獨立董事	杜紫軍	男	√	√	√		√				√	√	√
獨立董事	高渭川	男	√	√	√	√					√	√	√

註3：本公司董事及經理人分派之酬勞比例，係依本公司章程第25條之1規定，得按不超過當年度獲利百分之一額度內，作為當年度董事及經理人酬勞。為定期評估董事及經理人薪資報酬，董事及經理人之報酬依其對本公司營運參與之程度及個人績效貢獻，並依本公司「董事及功能性委員酬金給付辦法」、「經理人績效評估及薪資報酬管理辦法」，就辦法內評估項目如：董事個別專業投入與績效表現、經理人依據公司整理經營策略及中長期策略計劃，並結合當年度營運目標展開各層級之方針計畫與績效指標等，綜合考量後計算其酬金比例，而給予合理報酬，並隨時視實際經營狀況及相關法令適時檢討董事及經理人酬金制度。

註4：會計師獨立評估項目

評估項目	評估結果	是否符合獨立性
1.會計師及其家屬未持有本公司直接或間接重大財務利益	是	是
2.會計師及其家屬與本公司或本公司董事未有融資或保證行為	是	是
3.會計師及其家屬與本公司或本公司董事、經理人間，未有影響獨立性之商業關係	是	是
4.會計師目前或最近二年未擔任本公司董事、經理人或對審計工作有重大影響之職務；亦未有承諾擔任前述相關職務之情事	是	是
5.於審計期間，會計師之家屬未擔任本公司之董事、經理人或對審計工作有直接且重大影響之職務	是	是
6.於審計期間，會計師之直系血親、直系姻親或二親等內旁系血親之關係未擔任本公司之董事、經理人或對審計工作有直接且重大影響之職務	是	是
7.會計師未收受本公司或本公司董事、經理人或主要股東價值重大之餽贈或禮物(其價值超越一般社交禮儀標準)	是	是
8.會計師之審計小組已執行必要之獨立性/利益衝突程序，未有違反獨立性情事或未解決之利益衝突	是	是

註：家屬：係指配偶（同居人）及未成年子女或受扶養親屬。

審計期間：常始於審計小組成員開始執行審計服務，並結束於審計報告發出日。若審計案件具有循環性，循環期間皆屬於審計期間。

審計品質指標評估項目

五大構面	AQI指標	衡量重點	是否符合適任性或獨立性
專業性	查核經驗	會計師及理級以上查核人員是否具備足夠之審計經驗以執行查核工作	是
	訓練時數	會計師及理級以上查核人員每年是否接受足夠之教育訓練，以持續獲取專業知識及技能	是
	流動率	事務所是否維持足夠資深之人力資源	是
	專業支援	事務所是否擁有足夠之專業人員，以支援查核團隊。	是



五大構面	AQI指標	衡量重點	是否符合適任性或獨立性
品質控管	會計師負荷	會計師工作負荷是否過重	是
	查核投入	查核團隊成員於各查核階段投入是否適當	是
	案件品質管制複核情形	案件品質管制複核(EQCR)會計師是否投入足夠之時數執行審計案件之複核	是
	品管支援能力	事務所是否具備足夠之品質控管人力，以支援查核團隊	是
獨立性	非審計服務	事務所及其關聯事業非審計服務公費占比對獨立性之影響	是
	客戶熟悉度	審計個案於事務所簽證年度財務報告之累計年數對獨立性之影響	是
監督	外部檢查缺失及處分	事務所之品質管制及審計個案是否依有關法令及準則執行	是
	主管機關發函改善		是
創新能力	創新規劃或倡議	會計師事務所提升審計品質之承諾，包括會計師事務所創新能力及規劃	是

註5：獨立董事與一般董事進修情形揭露於本年報「(八) 其他足以增進對公司治理運作情形瞭解之重要資訊」。期後備註：副董事長焦佑慧女士已於113年3月11日辭任。

(四)薪酬委員會及提名委員會組成、職責及運作情形：

1.薪酬委員會

本公司於 100 年 9 月 27 日設立「薪資報酬委員會」，並訂定「薪資報酬委員會組織規程」。第四屆薪資報酬委員會共有四名成員，由四名獨立董事組成，旨在協助董事會訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構及定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。

(1)薪資報酬委員會成員資料

身份別	姓名	條件	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數
獨立董事 (召集人)	薛明玲	參閱第 13 至 15 頁「董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露」表格。			3
獨立董事	胡富雄				1
獨立董事	杜紫軍				3
獨立董事	高渭川				1

(2)薪資報酬委員會運作情形資訊

A.本公司薪酬委員會運作方式係依本公司「薪資報酬委員會組織規程」辦理，每年至少召開二次常會。

B.本公司薪資報酬委員會委員計 4 人。

C.第四屆委員任期自 109 年 8 月 4 日至 112 年 5 月 18 日；第五屆委員任期：自 112 年 5 月 19 日至 115 年 5 月 18 日，112 年度共計開會 3 次，112 年度各委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席比率(%)
第四屆	召集人 杜金陵	2	0	100%
	委員 薛明玲	2	0	100%
	委員 陳翔中	2	0	100%
	委員 胡富雄	2	0	100%
第五屆	召集人 薛明玲	1	0	100%
	委員 胡富雄	1	0	100%
	委員 杜紫軍	1	0	100%
	委員 高渭川	1	0	100%

D.薪資報酬委員會之討論事由與決議結果，及公司對於成員意見之處理：

薪酬委員會 期別 開會日期	董事會 期別 開會日期	議案內容	決議結果
第四屆 第九次 112/01/06	第十九屆 第二十二次 112/01/10	本公司一一一年度經理人績效評估暨獎金報酬建議 本公司一一一年度董事長及副董事長績效獎金建議 本公司經理人一一二年度目標訂定	薪酬委員會： 相關議案均經全體出席委員同意通過，並提交董事會決議。  董事會： 經全體出席董事同意通過。
第四屆 第十次 112/02/20	第十九屆 第二十三次 112/02/24	本公司一一一年度董事酬勞及經理人員工酬勞分派建議	
第五屆 第一次 112/05/29	第二十屆 第三次 112/08/11	第五屆薪資報酬委員會召集人推選案	

(3)其他應記載事項：

薪資報酬委員會之議決事項，成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者：無。

(4)薪資報酬委員會職權範圍

A.本委員會應以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論。

- (A)定期檢討薪資報酬委員會組織規程並提出修正建議。
- (B)訂定並定期檢討董事及經理人績效評估標準、年度之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，並於年報中揭露績效評估標準之內容。
- (C)定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，並依據績效評估標準所得之評估結果，訂定其薪資報酬之內容及數額。年報中依規定揭露董事及經理人之酬金。

B.本委員會履行前項職權時，應依下列原則為之：

- (A)確保公司之薪資報酬安排符合相關法令並足以吸引優秀人才。
- (B)董事及經理人之績效評估及薪資報酬應參考同業通常水準支給情形，並考量與個人表現、公司經營績效及未來風險之關聯合理性。
- (C)不應引導董事及經理人為追求薪資報酬而從事逾越公司風險胃納之行為。
- (D)針對董事及高階經理人短期績效發放酬勞之比例及部分變動薪資報酬支付時間應考量行業特性及公司業務性質予以決定。
- (E)訂定董事及經理人薪資報酬之內容及數額應考量其合理性，董事及經理人薪資報酬之決定不宜與財務績效表現重大悖離，如有獲利重大衰退或長期虧損，則其薪資報酬不宜高於前一年度，若仍高於前一年度，應於年報中揭露合理性說明，並於股東會報告。
- (F)本委員會成員對於其個人薪資報酬之決定，不得加入討論及表決。
- (G)本委員會對於會議討論其成員之薪資報酬事項，應於當次會議說明，如有害於公司利益之虞時，該成員不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避，並不得代理其他成員行使其表決權。

前二項所稱之薪資報酬，包括現金報酬、認股權、分紅入股、退休福利或離職給付、各項津貼及其他具有實質獎勵之措施；其範疇應與公開發行公司年報應行記載事項準則中有關董事及經理人酬金一致。

本公司子公司之董事及經理人薪資報酬事項如依子公司分層負責決行事項須經本公司董事會核定者，應先經本委員會提出建議後，再提交董事會討論。



2.提名委員會

- (1)本委員會由董事會推舉至少三名董事組成之，其中應有過半數獨立董事參與。
- (2)本委員會秉於董事會之授權，應以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論：
  - A.制定董事會成員及經理人所需之專業知識、技術、經驗及性別等多元化背景暨獨立性之標準，並據以覓尋、審核、提名董事及經理人候選人。
  - B.建構各功能性委員會之組織架構並審議各功能性委員會組織規程之訂定及修正。
  - C.訂定並定期檢討董事進修計畫、董事及經理人之繼任計畫。
  - D.審議本公司之公司治理及董事會運作相關規章之訂定及修正。
  - E.其他經董事會決議由本委員會辦理之事項。
- (3)提名委員會成員專業資格與經驗及運作情形：

本公司本屆之提名委員會委員計 5 人。任期自 112 年 5 月 19 日至 115 年 5 月 18 日。本屆委員專業資格與經驗請參閱第 13 至 15 頁「董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露」表格。112 年度提名委員會開會 5 次，委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)(註)	備註 1
召集人	高渭川	2	0	100%	註 1
委員	焦佑倫	5	0	100%	連任
委員	薛明玲	5	0	100%	連任
委員	胡富雄	5	0	100%	連任
委員	杜紫軍	2	0	100%	註 1
委員	杜金陵	3	0	100%	註 2
委員	陳翔中	3	0	100%	註 2

註 1：高渭川獨立董事及杜紫軍獨立董事為 20 屆新選任。

註 2：杜金陵獨立董事及陳翔中獨立董事於 112 年 5 月 19 日解任。

(4)其他應記載事項：

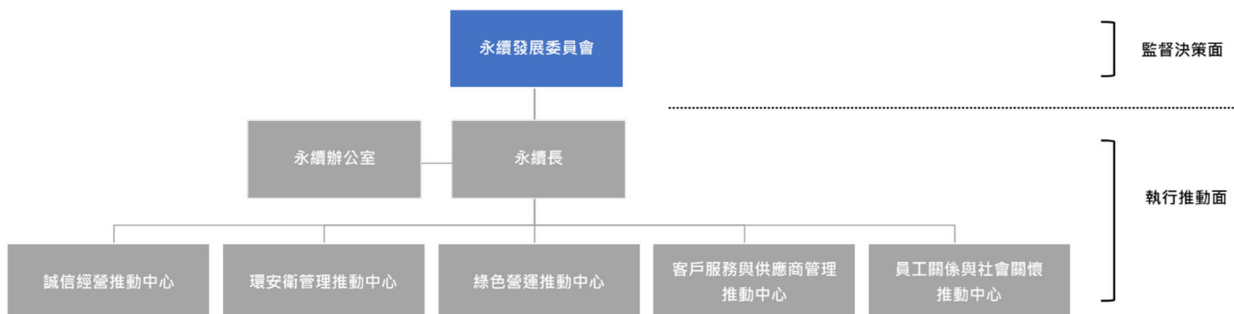
112 年度提名委員會之討論事由與決議結果，及公司對於成員意見之處理：

提名委員會期別 開會日期	董事會期別 開會日期	議案內容及決議情形	公司對提名委員會 意見之處理
第一屆 第六次 112/01/06	第十九屆 第二十二次 112/01/10	報告事項 案由：本公司一一一年度董事會暨功能性委員會績效自評報告，報請 鑒核。 (全體出席董事洽悉。)	全體出席董事洽悉。
		案由：擬修訂本公司「董事會議事規範」部分條文，提請 核議案。 決議：照案通過，並送董事會決議。	全體出席董事同意通過。
第一屆 第七次 112/02/20	第十九屆 第二十三次 112/02/24	案由：選舉本公司第二十屆董事案，提請 核議案。 決議：照案通過，並送董事會決議。	全體出席董事同意通過。
		案由：本公司第二十屆董事候選人提名，提請 核議案。 決議：照案通過，並送董事會決議。	全體出席董事同意通過。
		案由：擬修訂本公司「公司治理實務守則」，提請 核議案。 決議：照案通過，並送董事會決議。	全體出席董事同意通過。

提名委員會期別 開會日期	董事會期別 開會日期	議案內容及決議情形	公司對提名委員會 意見之處理
第一屆 第八次 112/05/05	第十九屆 第二十四次 112/05/05	報告事項 案由：本公司一一一年度公司治理評鑑結果及一一二年度改善計畫報告，報請鑒核。 (全體出席董事洽悉。)	全體出席董事洽悉。
第二屆 第一次 112/05/19	第二十屆 第一次 112/05/19	案由：擬推選第二屆提名委員會召集人。 決議：由高渭川先生當選第二屆提名委員會召集人。	全體出席董事同意通過。
		案由：擬建議本公司第三屆審計委員會召集人，提請核議案。 決議：建議胡富雄先生擔任第三屆審計委員會召集人，並提交董事會決議。	全體出席董事同意通過。
		案由：擬建議本公司第五屆薪資報酬委員會委員及召集人，提請核議案。 決議：建議獨立董事薛明玲先生、胡富雄先生、杜紫軍先生、高渭川先生四人為本公司第五屆薪資報酬委員會委員，並由薛明玲先生擔任第五屆薪資報酬委員會召集人，並提交董事會決議。	全體出席董事同意通過。
第二屆 第二次 112/11/03	第二十屆 第四次 112/11/03	案由：擬修訂本公司「董事會績效評估辦法」相關附表，提請核議案。 決議：照案通過，並送董事會決議。	全體出席董事同意通過。

#### (五)推動永續發展執行情形

本公司於 108 年 11 月 01 日第 18 屆第 17 次董事會決議設立「永續發展委員會」，並於同日訂定「永續發展委員會組織規程」，本委員會設置委員四至七人，其中至少應有半數為獨立董事，並由委員互推一人為召集人；本屆成員六人，且於 112 年 06 月 01 日新設永續長，帶領永續辦公室及各推動中心之運作，相關掌理事項及組織架構如下：





委員會職責：

部門	職掌及功能
永續發展委員會	為華新企業永續組織的最高層級，係由獨立董事擔任召集人之功能性委員會，負責擬定企業永續相關政策、策略、目標或管理方針，且審核各推動中心之年度計畫、監督與追蹤各推動中心之執行進度、成果及相關事項，並定期向董事會報告。同時關注各利害關係人所關切之重大議題及督導溝通計畫、審定永續報告書之內容，並依循企業風險管理架構，辨識永續相關風險及機會，定期監督及管控各類重要風險。
誠信經營推動中心	負責擬定及推動誠信經營相關政策、制度，將誠信與道德價值融入公司經營策略，並監督及回報執行績效，查核及評估落實誠信經營所建立之防範措施是否有效運作。
環安衛管理推動中心	負責擬定華新環境保護(含綠色能源、永續生態環境)、安全衛生、能源與碳管理之政策與推行計畫，且與人資處協作落實母性保護與不法侵害之相關措施，並監督及回報執行績效，就相關議題進行跨部門的整合及執行推動。
綠色營運推動中心	負責擬定綠色營運策略，推動循環經濟，優化綠色製程，研議具未來價值之綠色產品與服務，並監督及回報執行績效，就相關議題進行跨部門整合及執行推動。
客戶服務與供應商管理推動中心	負責擬定客戶服務優質化與供應商管理之政策與推行計畫，並監督及回報執行績效，就相關議題進行跨部門的整合及執行推動。
員工關係與社會關懷推動中心	負責推動與建構員工安全健康的工作環境、得以充分發揮才能的空間，以及合理的報酬與福利，且推動並深化公益影響力，主動投入企業公民、弱勢照顧、環境保育及鄰里促進四大面向，以具體、持續的行動力回饋社會。
永續辦公室	負責委員會議事工作、年度永續報告書架構擬訂及彙整編製、鑑別需關注的永續議題與擬定因應行動方案。同時協助永續發展策略規劃及執行、各推動中心有關事項之聯繫、協調及作業整合，且管理與追蹤各面向永續議題的實踐績效，建立持續改善計畫，並向委員會報告執行成果與工作計畫。

推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因：

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	是		<p>1.本公司於 104 年 4 月 29 日第十七屆第七次董事會通過設立「企業社會責任委員會」；108 年 11 月 1 日第十八屆第十七次董事會通過「永續發展委員會」之設立及組織規程，合併原有「企業社會責任委員會」及「誠信經營委員會」。永續發展委員會之設立與委員之任用皆經董事會通過，委員會負責制訂企業永續策略與願景，以推動企業社會責任相關工作與管理。</p> <p>2.本委員會設置六位委員，並由獨立董事擔任召集人，轄下設置誠信經營推動中心、環安衛管理推動中心、綠色營運推動中心、客戶服務與供應商管理推動中心及員工關係與社會關懷推動中心等五個推動中心。</p> <p>3.董事會每年定期聽取營運、財務、公司治理、永續議題等相關報告，透過成員不同的經驗產生廣泛及專業的意見，協助公司做出適當的決策並指引公司明確的策略方向；112 年共召開 3 次永續發展委員會會議，且 112 年上半年執行進度於 112 年 8 月 4 日報告，112 年度執行成果與 113 年度執行計畫於 112 年 12 月 22 日決議通過。</p>

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？(註1)	是		<p>1.本公司參照 AA1000 SES 利害關係人議合標準的五大原則，包含責任、影響力、張力、多元觀點與依賴性，鑑別與排序利害關係人之關係程度。重大主題參酌國際永續標準與規範、國際永續評比、聯合國永續發展目標、產業趨勢，並透過與利害關係人互動溝通，由高階主管基於雙重大性原則，依據「經濟、環境、人群(包含其人權)的正向及負面的衝擊程度」和「衝擊事件發生的可能性」繪製重大關注議題矩陣圖，並參考外部各類利害關係人意見，鑑別重大永續主題，經永續發展委員會核定。納入公司營運及推動永續發展藍圖之參考，並適時採取相對應必要措施，強化各面向議題風險評估與資訊揭露，同時整合至公司整體風險管理。</p> <p>2.為確保公司之穩健經營與永續發展，本公司已訂定「風險管理政策與程序辦法」，以建立整體風險管理制度，由本公司之董事會、審計委員會、稽核室、總經理及總經理室、各風險管理單位、各單位及子公司共同參與推動執行相關風險管理措施。</p> <p>3.於 113 年 1 月 26 日董事會決議通過修訂「風險管理政策與程序辦法」，明確規範風險管理目標、管理程序及管控機制；同時將新興風險納入風險管理制度中，關注全球環境變化與發展趨勢，綜合考量本公司業務發展與未來前景規劃，每年定期鑑別新興風險。</p> <p>4.本公司治理單位與各風險管理相關單位，為降低內外部風險帶來的衝擊與影響，依重大性原則、公司業務及經營特性，辨識營運相關之環境、社會及公司治理議題風險，規劃相關管理及監控措施。風險評鑑之結果(含各風險類別管理政策、策略或機制)彙總如註 2。</p> <p>5.每年度定期持續以縝密且系統化的方式進行風險識別，針對已辨識之風險項目，由各風險管理單位進行衡量與監控，112 年運作情形已於 112 年 11 月 3 日向董事會報告 ( 報告內容請參閱 <a href="https://www.walsin.com/wp-content/uploads/2023/12/2023RiskManagement.pdf">https://www.walsin.com/wp-content/uploads/2023/12/2023RiskManagement.pdf</a> ) 。</p>	與上市上櫃公司永續發展實務守則相符合
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	是		<p>(一)1.本公司由永續發展委員會下轄之環安衛管理推動中心依循「華新麗華環安衛政策」，訂定節能減碳、水資源管理及廢棄物再利用目標，包括114年較103年減碳10%、119年較103年用水降低15%、及資本支出汰換生產設備，開發綠色製程，推動源頭改善等各項計畫。相關具體成效參閱112年度永續報告書第1章氣候行動與環境管理或公司網站企業永續專區「氣候行動與環境管理」網頁(<a href="https://esg.walsin.com/zh_TW/focus/saving">https://esg.walsin.com/zh_TW/focus/saving</a>)。</p> <p>2.本公司海內外廠區環境管理均按照政府法規規定辦理及配合國際環保公約，台灣(新莊一廠、新莊二廠、楊梅廠、台中廠、鹽水廠)及大陸(上海廠、江陰廠、煙台廠、常熟廠)廠區均取得「環境管理系統」認證 ( ISO 14001:2015 ) ；並持續改善精進，逐步提昇各項環境管理績效。相關驗證標準請參閱公司網站-文件中心-環安衛政策及相關證書 (<a href="https://www.walsin.com/about-us/newsroom/#pills-reports-document">https://www.walsin.com/about-us/newsroom/#pills-reports-document</a>) 。</p>	與上市上櫃公司永續發展實務守則相符合





推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因																			
	是	否		摘要說明																		
(二)公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	是		<p>(二)1.華新致力朝環境共融的永續企業發展，逐年增加節能減碳及資源循環之軟硬體投資。如「管控合理單位產品能耗」、「設備能效管理與改良改善」、「降低冶煉製程能耗與碳排」、「廢熱回收及製程技術改良」(如純氧燃燒技術、產率提升)、及「綠電設置」(如太陽能)等。</p> <p>2.本公司主要生產電線電纜及不銹鋼，這二類產品在歷經生產、使用、廢棄等階段後，可透過回收及再生利用之方式，重新回歸生命週期，符合循環經濟，再造產品生命理念。在原料及包裝材使用上，持續提高回收廢不銹鋼、廢碳鋼等原料使用比率，大量使用回收再利用的棧板、鐵架、鐵(木)軸、木盤、鐵盤等做為銅線材及電線電纜包裝材。112年線纜事業群產品，可再利用原料使用佔比約92.09%，回收包材使用比例約54.69%；不銹鋼事業群產品，廢鋼類回收原料使用佔比約39.92%，可再利用原料使用佔比約60.08%。相關具體成效請參閱112年度永續報告書第4章高值轉型與智慧製造或公司網站企業永續專區「高值轉型與智慧製造」網頁(<a href="https://esg.walsin.com/zh_TW/focus/creative/green">https://esg.walsin.com/zh_TW/focus/creative/green</a>)。</p>	與上市上櫃公司永續發展實務守則相符合																		
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取相關之因應措施？	是		<p>(三)本公司已訂定「風險管理政策與程序辦法」，依本公司營運業務及經營特性將「氣候變遷與環境風險」納入管理，並導入氣候變遷相關財務揭露(TCFD)，以建立氣候變遷相關風險與機會的管理框架。112年依據氣候相關財務揭露(TCFD)建議，設定不同的氣候情境，評估可能的氣候相關風險與機會並蒐研國際氣候變遷趨勢及產業相關趨勢，並評估內外部利害關係人態度，據以鑑別華新麗華的氣候相關風險與機會。</p> <p>相關內容請參閱112年度永續報告書第1章節氣候行動與環境管理或公司網站企業永續專區「氣候行動與環境管理」網頁。 (<a href="https://esg.walsin.com/zh_TW/focus/saving">https://esg.walsin.com/zh_TW/focus/saving</a>)。</p>	與上市上櫃公司永續發展實務守則相符合																		
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	是		<p>(四)1.本公司節能減碳策略為落實精實生產管理、管控合理單位產品能耗、設備能效管理與改良改善及降低冶煉製程能耗與碳排。並逐年增加節能減碳及資源循環之軟硬體投資，舉凡綠色原材料、廢料再利用/再生(如再利用廢棄金屬取代自然礦產開採、廢塑膠再生塑膠粒、廢酸再生)、水資源循環(如製程冷卻水循環使用、中水回用)、能源循環(如廢熱回收)及製程技術改良(如純氧燃燒技術、產率提升)，乃至末端再利用處置(如爐碴)及投資綠電設置(如太陽能)等。</p> <p>2.本公司每年統計溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，112年溫室氣體排放總量530,610.58公噸CO<sub>2</sub>e，用水總量14,125百萬公升，廢棄物總量248,175.66公噸，分別較111年下降14.67%、上升0.7%及上升6%。</p> <p>(1).最近2年溫室氣體排放量(台灣、大陸及馬來西亞廠區)</p> <p style="text-align: right;">單位：CO<sub>2</sub>e(噸)/產品(噸)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>範疇一</th> <th>範疇二</th> <th>銅線材單位 產品排放量</th> <th>電線電纜單位 產品排放量</th> <th>不銹鋼單位 產品排放量</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>111</td> <td>194,649.63</td> <td>427,116.80</td> <td>0.13</td> <td>0.35</td> <td>0.58</td> </tr> <tr> <td>112</td> <td>203,986.19</td> <td>326,624.40</td> <td>0.13</td> <td>0.35</td> <td>0.58</td> </tr> </tbody> </table>	年度	範疇一	範疇二	銅線材單位 產品排放量	電線電纜單位 產品排放量	不銹鋼單位 產品排放量	111	194,649.63	427,116.80	0.13	0.35	0.58	112	203,986.19	326,624.40	0.13	0.35	0.58	與上市上櫃公司永續發展實務守則相符合
年度	範疇一	範疇二	銅線材單位 產品排放量	電線電纜單位 產品排放量	不銹鋼單位 產品排放量																	
111	194,649.63	427,116.80	0.13	0.35	0.58																	
112	203,986.19	326,624.40	0.13	0.35	0.58																	



推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因																					
	是	否		摘要說明																				
			<p>(2).最近 2 年用水量(台灣、大陸及馬來西亞廠區) 單位：百萬公升/產品(噸)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>總用水量</th> <th>單位產品用水量</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>111</td> <td>14,027</td> <td>11.01</td> </tr> <tr> <td>112</td> <td>14,125</td> <td>13.76</td> </tr> </tbody> </table> <p>(3).最近 2 年廢棄物產出量(台灣、大陸及馬來西亞廠區) 單位：噸/產品(噸)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>有害廢棄物</th> <th>非有害廢棄物</th> <th>單位產品產出量</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>111</td> <td>73,718</td> <td>160,539</td> <td>0.18</td> </tr> <tr> <td>112</td> <td>72,668</td> <td>175,507</td> <td>0.24</td> </tr> </tbody> </table> <p>3.本公司台灣廠區皆已取得 ISO 14064-1:2018、ISO 50001 驗證通過及海外廠區 ISO 50001(煙台華新、上海華新及義大利(CAS))驗證通過及 ISO 14067:2018(新莊廠)，相關驗證標準請參閱公司網站-文件中心-環安衛政策及相關證書 (<a href="https://www.walsin.com/about-us/newsroom/#pills-reports-document">https://www.walsin.com/about-us/newsroom/#pills-reports-document</a>)。</p>	年度	總用水量	單位產品用水量	111	14,027	11.01	112	14,125	13.76	年度	有害廢棄物	非有害廢棄物	單位產品產出量	111	73,718	160,539	0.18	112	72,668	175,507	0.24
年度	總用水量	單位產品用水量																						
111	14,027	11.01																						
112	14,125	13.76																						
年度	有害廢棄物	非有害廢棄物	單位產品產出量																					
111	73,718	160,539	0.18																					
112	72,668	175,507	0.24																					
四、社會議題 (一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	是		<p>1.落實性別工作平等：遵循性別工作平等法，以保障性別工作權之平等。本公司於辦理招募、甄試、進用、分發、考績、升遷、教育訓練、福利措施等，不因性別而有差別待遇，但若該職務僅適合特定性別者，不在此限。</p> <p>2.雇用身心障礙者：保障身心障礙者就業機會，提供優於身心障礙者權益保障法及原住民族工作權保障法之定額雇用規定。</p> <p>3.營造多元與包容性文化：尊重國際公認的基本人權，不因性別、種族、年齡、婚姻、政治立場、宗教信仰、國籍等而有差別待遇，鼓勵意見上的交流，重視團隊成員，讓成員感受到善意及尊重，積極打造多元與具包容性的工作場所。</p> <p>4.建立申訴管道：本公司由稽核室設立申訴電子信箱並由專人受理；針對性騷擾防治，訂有「工作場所性騷擾防治措施申訴及懲戒要點」，維護性別工作平等及提供員工與前來洽公人員免遭受性騷擾之工作環境，倘若發生性騷擾時，被害人或其代理人得以言詞或書面向性騷擾申訴處理委員會提出申訴，另在保障員工人權上，於公司內部文件制定相關規定並設有申訴管道，提供員工在合法權益遭受侵害或不當處置且無法合理解決時之用。</p>																					
(二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	是		<p>1.本公司重視員工的身心健康，不定期舉辦讀書會、講座及活動競賽，以增加同仁間交流，並達工作生活之平衡；亦提供完善的多元化福利措施，成立職工福利委員會，辦理各項福利事項，包含婚喪喜慶、生育、旅遊、社團補助、三節/五一勞動節/生日禮金、子女獎助學金、各項無息貸款及住院慰問金等。為提升公司整體營運績效，訂有工作規則及管理規章，內容涵蓋員工基本工資、工作時數、優於勞基法之特休假、伙食/交通/通訊等津貼，亦提供團體保險、健康檢查、員工餐廳、宿舍、交通車、停車位等相關辦法。</p> <p>本公司主要業務為電線電纜及不銹鋼製造，為勞動密集產業，現場操作工作以男性員工為主要人力，故男性員工比例高於女性，在 112 年女性員工占比 13.6%，女性管理職占比為 16.1%。</p>																					



推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
			2.本公司透過定期的市場薪資調查，確保整體薪酬架構具競爭力；並依據公司營運績效、團隊目標達成及個人績效表現發放績效獎金及生產獎金，同時按不低於當年度獲利1%額度發給員工酬勞，以激勵工作表現優異的同仁。
(三)公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	是		<p>(三)1.為守護員工健康與安全，除依法培訓外，依據部門營運、現場工種及事業單位年度進行安全培訓計畫。在112年執行「新進人員」(1,840人次)、「在職人員(內部/外部)」(26,535人次/2,430人次)、「承攬商進廠前培訓」(11,349人次/545場次)培訓。並針對安環專責、特殊有害作業及急救人員等訂有定期培訓規劃，建置完整證照系統管理環安外訓取證，即時掌握各場證照動向與需求。</p> <p>2.本公司職業安全衛生管理系統(ISO 45001)適用涵蓋台灣廠區(新莊、楊梅、台中、鹽水)、大陸廠區(上海華新、東莞華新、江陰華新、江陰合金、常熟華新、煙台華新)、印尼華新鍊業及義大利CAS之所有工作者(員工、承攬商及訪客)，整體場域覆蓋率員工89.63%，非員工(承攬商)97.59%(台北總部、南京置業、馬來西亞華新精密尚未通過第三方驗證)。請參閱公司網站-文件中心-環安衛政策及相關證書 (<a href="https://www.walsin.com/about-us/newsroom/#pills-reports-document">https://www.walsin.com/about-us/newsroom/#pills-reports-document</a>)。</p> <p>3.112年廠內員工工傷事故共84件(含輕傷害，但不包含義大利CAS可記錄工傷19件與輕傷害31件)，可記錄之災害比例0.55%(工傷事故人數占員工總數比)，以基層技術操作人員發生例最高(91.18%)，主要類型為夾捲傷害(26.32%)，相關災害事故風險及缺失，已立即透過硬體防護及管理措施完成改善，並規劃113年透過設備安全與作業安全，鑑別高風險的作業，透過「KYT(危險預知訓練)」手法提升「基層員工」危害意識，與機械設備(TPM)全員生產管理改良改善，以降低傷害發生。</p> <p>4.112年員零火災事故，無化學品洩漏事故，無死亡工傷。</p>
(四)公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	是		<p>公司依各專業及層別制定訓練體系，推展職場內訓練(OJT)、職場外訓練(Off-JT)、自我啟發支援(SD)三類訓練方式以支援公司人才發展，讓同仁在能力提升及跨域學習上有所依循，以持續保有市場競爭力；公司每年視員工各階段工作需求及職涯能力發展需要，發展知識/技能領域以及學習藍圖，提供如新人教育訓練、基礎/進階內部知識分享、科學工具應用(數據分析、影像辨識等)、工作技能、領導培力、產業趨勢等多元訓練資源，並依知識與技能的應用層面，規劃線上知識課程、線下共學社群、混層教室課程/工作坊等形式，112年員工教育訓練支出費用總計新台幣21,109千元，總訓練人次72,202人，訓練總時數232,358.45小時。平均每人受訓時數為43.79小時；同時每年上、下半年在實施績效考核時，除主管與同仁共同進行年度工作達成的檢視外，另由主管依同仁工作執行情形，了解同仁的潛力、專業及能力待提升之處，共同制定培訓、輪調、參與專案之發展計畫。</p>

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
(五)針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	是		<p>(五)1.本公司產品及服務之行銷與標示，皆遵循本國及銷售地法規及國際準則或依循客戶要求明確標示。基於保護營業資訊及客戶隱私，訂定「員工道德行為準則」、「資訊安全政策」及關聯規章(註 3)等規範，避免未經授權的存取、擅改或不當揭露，侵害客戶隱私及權益。公司網頁提供企業最新訊息、產品資訊、各項業務主要負責人之電話、電子郵件外，設有利害關係人申訴及溝通管道。公司收到利害關係人提供的資訊後，會轉專責人員進行確認或處理，並於時限內回覆利害關係人。</p> <p>2.112 年本公司無違反有關顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等產品與服務相關法規之情事。</p> <p>3.公司最新資訊、產品資訊、各項業務連絡電話及電子郵件請參閱公司網站。</p> <p><a href="https://www.walsin.com/our-business/">https://www.walsin.com/our-business/</a>  <a href="https://www.walsin.com/about-us/contact-us/">https://www.walsin.com/about-us/contact-us/</a></p>	與上市上櫃公司永續發展實務守則相符合
(六)公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	是		<p>(六)1.為強化並落實供應商永續管理，本公司訂定「永續採購管理辦法」、「供應商企業社會責任績效評估原則」，並於採購單及合約上要求供應商遵循環保、職業安全衛生或勞動人權等相關規範。關鍵供應商及新供應商除簽回「供應商經營管理承諾書」外，也進行關鍵供應商永續評估問卷自評，評估項目包括環境面(管理系統、溫室氣體、空氣污染、水資源管理、廢棄物管理)、社會面(人權、健康與安全)、治理面(永續治理、供應商管理、營業秘密保護)，鑑別各關鍵供應商永續風險程度，與合作之供應商共同遵守企業社會責任相關規範，確保供應商實踐企業社會責任之承諾，落實供應商企業社會責任績效評選原則。</p> <p>2.112年總部、電線電纜、不銹鋼、商貿地產事業群及華新精密科技關鍵供應商共156家，153家完成風險評鑑，其中18家屬高風險供應商、59家中風險、76家低風險。112年持續進行高風險關鍵供應商實地稽核、訪談與輔導，預防及降低風險發生機會。後續將持續針對高風險關鍵供應商進行實地查核與輔導。</p>	與上市上櫃公司永續發展實務守則相符合
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	是		<p>1.本公司自 103 年度起即參考「全球報告倡議組織 (GRI) G4 準則」編製永續報告書(註 4)，106 年度起，報告書內容架構依循最新版「永續報導準則 (GRI Standards)」編製；109 年度導入永續會計準則委員會 SASB 行業準則及氣候相關財務揭露(TCFD)框架，提供利害關係人更完整與透明之 ESG 資訊。</p> <p>2.自 104 年度起，委託勤業眾信聯合會計師事務所進行報告書第三方確信查證，每年皆取得會計師有限確信報告聲明，報告書第三方確信查證係依據確信準則 3000 號「非屬歷史性財務資訊查核或核閱之確信案件」及「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」之標準。截至刊印日，112 年度永續報告書由勤業眾信聯合會計師事務所進行確信查證中，預計 113 年 4 月取得確信聲明。</p>	與上市上櫃公司永續發展實務守則相符合



推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：			<p>本公司於 103 年 12 月依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」(註 4)訂定本公司「永續發展實務守則」並由董事會決議通過生效；配合「上市上櫃公司永續發展實務守則」修訂，董事會於 107 年 1 月、109 年 4 月、111 年 1 月及 112 年 2 月修正實務守則條文內容，做為公司在公司治理、環安衛管理、客戶服務與供應商管理、綠色營運、員工關係與社會關懷等相關制度訂定及執行之規範，實際之運作與守則規定並無差異。</p>
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊：			<p>(一)發展永續環境之情況，請參閱本年報「伍、營運概況 四、環保支出資訊」。</p> <p>(二)本公司遵守相關勞動法規，保障員工之合法權益及提供員工安全與健康工作環境之情況，請參閱本年報「伍、營運概況 五、勞資關係」。</p> <p>(三)「與在地社區共進共融」是華新關懷社會所秉持的理念，從「企業公民」、「弱勢照顧」、「環境保育」及「鄰里促進」四個面向持續推動各項計畫。112 年成果摘要如下：</p> <p>1.支持台灣原創藝文團體</p> <p>(1)2023 華新麗華家庭日 大放藝彩</p> <p>華新麗華支持台灣表演藝術，促進藝術文化相關團體永續發展。為鼓勵同仁接觸文化藝術活動，112 年家庭日透過與藝文表演結合，分別於桃園、雲林舉行四場「華新奇幻馬戲派對」藝術嘉年華。邀請台北總公司、新莊廠、楊梅廠、台中廠、鹽水廠同仁及眷屬與北台南家扶基金會約 120 位大小朋友，超過 4,500 人共襄盛舉。期待透過家庭日與藝文表演的結合，給予藝術團體實質鼓勵、支持台灣藝文的社會價值。</p> <p># 贊助團隊 - FOCA 福爾摩沙馬戲團# 演出地點 - 桃園展演中心、雲泰表演廳</p> <p>(2)《BIG》電影欣賞會</p> <p>華新麗華支持台灣優秀文化藝術工作，2023 年 11 月包場欣賞魏德聖導演最新力作電影《BIG》，共有鹽水廠 130 餘位同仁及親友到場觀看。</p> <p>#贊助團隊-米倉影業、魏德聖導演 #播映地點-嘉義秀泰影城</p> <p>(3)《在梅邊-天上人間》傳統京劇</p> <p>傳統戲曲是當代認識古代的橋樑，也是一門不易完整保存的表演藝術，為支持文化傳承。華新贊助魏海敏京劇藝術文教基金會《在梅邊-天上人間》傳統京劇製作，支持京劇傳統文化保存，使更多人可以了解戲曲藝術之美。</p> <p>#贊助團隊-魏海敏京劇藝術 #演出地點/日期-台灣戲曲中心大表演廳/113 年 3 月</p> <p>2.「點亮台灣的角落」計畫：</p> <p>為回饋社會，本公司在 105 年底啟動「點亮台灣的角落」贊助計畫，幫助台灣偏鄉 5 所資源相對貧乏國中小學，提供學子有更完善師資環境與設備，發展具特色之體育與音樂教育。112 年持續與既有 5 所學校合作，持續深化各項培育計畫。</p> <p>3.長期關懷學童教育：</p> <p>公司及同仁定期贊助台灣世界展望會、家扶中心、後壁區蓮心園啟智育幼園、中華育幼兒童關懷協會等 12 所兒童福利機構。</p> <p>4.台灣原生植物資源保種計畫：</p> <p>為推動「台灣原生植物資源保種蒐集暨管理人才培育」，華新集團藉由與中興大學農資學院合作，設置育苗網室和露天苗圃，培育植樹造林應用、環境教育及保育推廣需求的苗木，保護台灣多樣性的保育類動植物資源。107 年起本公司與華邦電子合作成立華寶保種育種(股)公司，專責推動台灣森林種源保護以及原生植物復育工程，112 年完成第一階段 24 種台灣茶科品種蒐集，並持續執行相關軟硬體建置及培育技術訓練計畫。</p> <p>5.支持在地農業</p> <p>(1)有機奇異果契作：</p>



推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
			<p>為支持環境生態保育及有機農業發展，110 年起與「將豪農場青年農家」合作，認養契作有機栽植有利水土保持的台灣奇異果。112 年製作與發佈《奇異果的選擇題》影片紀錄與數位專題，透過奇異果友善耕作的歷程紀錄，探討在地生產如何增進永續生產，減少浪費，降低碳排放，並透過媒體專題曝光，喚起更多人對這塊土地農業的關注與了解。</p> <p>《奇異果的選擇題》影片：<a href="https://esg.walsin.com/zh_TW/event/180">https://esg.walsin.com/zh_TW/event/180</a></p> <p>《遇上奇異果的人》專題報導：<a href="https://esg.walsin.com/kiwi">https://esg.walsin.com/kiwi</a></p> <p>(2)支持台灣在地農民與社會企業： 華新公司職工福利委員會每年以「直接與小農買」的概念，做為同仁年節禮品，112 年端午節及中秋節向台灣在地藕農、茶農及喜憨兒烘焙坊採購產品作為同仁的節慶禮品，支持在地企業！</p> <p>6.「國中小讀報計畫」： (1)自 103 年起與國語日報合作，贊助台灣廠區所在地縣市國中小學讀報教育，由學校老師帶領學生認識報紙報導主題，並透過互動討論，擴展孩子視野，奠基語文能力。112 年期間贊助新北市、桃園市、台中市、台南市及高雄市共 17 校 78 班，受益 1,218 名學生；自 108 年起，華新與華科基金會、國語日報共同啟動國中雙語閱讀教育計畫，112 年期間在桃園市、高雄市共 36 所國中推動此項計畫，受益學生達 540 班 14,090 名，藉由國語日報「中學生報」中英文對照的優勢，提升學生中、英文聽、說、讀、寫能力，打開對世界及閱讀的興趣。</p> <p>(2)112 年 4 月及 12 月，與台中市梧棲國小及台南市歡雅國小合作辦理讀報闖關活動，由同仁擔任志工與學童互動，透過遊戲了解生活中會碰到的各種生活知識，將知識具象化，啟發孩子的學習興趣。</p> <p>7.廠區鄰里發展促進： 各廠區持續關注與評估所在地社區面臨之社會、環境風險/機會，透過支持在地文化、地方活動，並關懷社區弱勢，有效運用廠區資源促進鄰里發展，在 112 年持續贊助台南鹽水地區 5 所國小課輔計畫；參與鄰里在地民防、文化、民俗、敬老、婦幼關懷及環境清潔活動共 111 項及長期認養 12 處廠區所在地道路、公園清潔綠化。</p> <p>(四)本公司獲 112 年度台灣證交所第十屆「公司治理評鑑」前 5%績優公司、「點亮台灣的角落」計畫獲宜蘭縣政府頒發「捐資興學楷模」；ESG 績效及永續報告書分別獲 112 年台灣企業永續獎-百大永續典範企業獎、資訊安全獎、永續報告書白金獎及全球企業永續獎-英文版永續報告書銅獎。</p> <p>(五)其他有關本公司永續發展詳細執行情形，請參閱本公司網站企業永續專區(<a href="https://esg.walsin.com/zh_TW">https://esg.walsin.com/zh_TW</a>)及 112 年永續報告書。</p>

註 1：重大性原則係指有關環境、社會及公司治理議題對公司投資人及其他利害關係人產生重大影響者。

註 2：各風險類別管理政策、策略或機制彙總：

議題	風險類別	管理政策、策略或機制
公司治理及經濟面	<ul style="list-style-type: none"> <li>•策略及營運</li> <li>•法律</li> <li>•資本支出</li> <li>•資訊安全</li> <li>•利率變動</li> <li>•匯率變動</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•經營單位定期向董事報告策略議題，藉由董事成員參與、建議、監督，降低策略風險。</li> <li>•「誠信經營」是本公司重要文化，強調一切經營活動，皆必須符合營業活動當地之相關法令規章。並要求同仁恪遵法令、公司規章與程序，透過宣導教育、內稽、內控等管理措施，引導同仁行為符合法令及道德標準。</li> <li>•重大資本支出須提報審計委員會及董事會審議。</li> <li>•持續導入先進資訊安全解決方案，建置資料保護機制，舉辦教育訓練，宣導資訊安全新知，提高員工資訊安全意識。</li> <li>•監控利率市場變化，控管現有長短期借款部位，適時利用市場工具鎖定利率成本。</li> <li>•擬定避險策略，搭配現匯買賣以及遠期匯率等相關避險工具進行匯率避險操作。對造成外幣部位變動的重大資本支出以及資金轉移，進行外幣匯率風險控管以及相關避險操作。</li> </ul>



議題	風險類別	管理政策、策略或機制
	<ul style="list-style-type: none"> <li>原料價格與供應鏈</li> <li>科技風險</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>對公司原料相關的營運活動進行市場風險管理。審慎評估並積極開發新料源，避免被少數供應商壟斷。建立原料安全庫存及部份原料以現貨採購，以彈性應變。</li> <li>深入了解與掌握客戶、終端應用需求，並加速產品材料、製程與應用等技術發展，厚實技術能力以因應外在環境快速變化。</li> </ul>
環境面	<ul style="list-style-type: none"> <li>氣候變遷與環境風險</li> <li>新興風險</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司環安衛暨能源政策為「綠色製造、幸福企業與永續經營」並承諾以「遵循法規、控制風險、污染預防、節能減廢及提昇績效」為依歸。</li> <li>推動能源管理系統建立能源管理績效指標，以利長期能效控管。投資設置綠色電力、逐步建立產品碳足跡，以提升減碳績效並提前準備碳權經營。持續找尋及研發廢棄物再利用技術，提升資源循環利用率。</li> <li>每年參酌全球環境變化與發展趨勢及世界經濟論壇（WEF）所公布之全球風險報告，綜合考量本公司業務發展與未來前景規劃，辨識長期應關注之新興風險。</li> </ul>
社會面	<ul style="list-style-type: none"> <li>人力管理風險</li> <li>職業安全風險</li> <li>企業形象風險</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>員工是華新最重要的資產，也是推動華新最主要的力量，華新關懷員工與其家庭和生活，傾聽員工的聲音，強化勞資溝通管道以促進和諧關係。並確保人力資源現有之管理程序及相關行政作業符合法令規定。</li> <li>透過環安衛職能教育訓練維持各廠環安衛管理制度一致性，執行作業風險因子檢查與規範，降低職安事故發生率。要求承攬商須簽署環安衛政策承諾書，共同遵循環安衛法令要求及降低職安災害。</li> <li>針對可能影響公司形象的營運風險，平時建立良好危機處理應變機制並模擬可能發生事件，可在第一時間立即啟動應變系統，由發言人體系統一擔任對外發言，或藉由重大訊息平台澄清不實訊息，以維護公司形象，並善盡與各利害關係人之溝通。</li> </ul>

註 3：「員工道德行為準則」及關連規章，包括「員工道德行為準則」、「利害關係人建言及投訴辦法」、「資訊安全政策」及關連規章，包括「資訊安全政策」、「資訊安全管理內部查核作業」、「資訊安全風險管理辦法」、「資訊安全事件管理辦法」、「資訊安全組織管理辦法」、「服務資訊安全政策制定標準」、「資訊作業委外管理辦法」、「遵循性管理辦法」、「人員安全管理辦法」、「網路設備維運標準」、「通訊作業管理辦法」、「存取控制管理辦法」、「帳號權限管理標準」、「資訊資產管理辦法」、「電腦機房維運管理標準」、「系統管理員密碼管理標準」、「實體與環境安全管理辦法」、「營運持續管理辦法」、「資訊系統獲取、開發及維護管理標準」。

註 4：110 年 12 月 7 日「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」名稱修正為「上市上櫃公司永續發展實務守則」；「企業社會責任報告書」名稱修正為「永續報告書」。

### 氣候相關資訊

#### 一、氣候相關資訊執行情形

項目	執行情形
1. 敘明董事會與管理階層對於氣候相關風險與機會之監督及治理。	華新麗華的氣候變遷治理與管理架構由董事會負責最終監督氣候相關重大風險及目標達成情況，並指導管理策略及重要行動計畫。設有功能委員會「永續發展委員會」，負責制訂企業永續策略與願景，以推動永續發展相關工作與管理，並定期向董事會報告包含氣候變遷議題之永續發展執行情況，本屆委員會設置委員六人，並由獨立董事擔任召集人。
2. 敘明所辨識之氣候風險與機會如何影響企業之業務、策略及財務(短期、中期、長期)。	<p><b>氣候風險</b></p> <p>(1)氣候極端變化影響上下游供應鏈及運輸（短中期風險）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>極端氣候變化增加運輸成本。</li> <li>極端氣候導致產品交期延宕或斷鏈，導致收入減少。</li> </ul> <p>(2)低碳技術轉型的成本（中期風險）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>跨足低碳市場，增加資本支出。</li> </ul>

項目	執行情形
	<p>為研發並生產符合客戶需求的綠色產品，需投入研發量能，增加營業費用。</p> <p>(3)政策法規增加溫室氣體排放成本（中期風險） 溫室氣體排放成本增加，營業成本及費用增加。</p> <p><b>氣候機會</b></p> <p>(1)使用更高效能的生產和配銷流程（短期機會） 建立高效工廠，設置自動化設備，降低營運成本。 能源使用效率提升，減少營運成本。</p> <p>(2)進入新市場（短期機會） 進入風電、太陽能、電動車充電電纜等潔淨科技市場，增加營收。</p> <p>(3)使用新能源新技術（中期機會） 使用可再生低碳能源，降低溫室氣體排放風險，降低產品的碳足跡，提升產品在市場上的競爭力，增加營收。</p>
3. 敘明極端氣候事件及轉型行動對財務之影響。	財務影響請參閱 112 年度永續報告書第 1 章氣候行動與環境管理或公司網站企業永續專區「氣候行動與環境管理」網頁 ( <a href="https://esg.walsin.com/zh_TW/focus/saving">https://esg.walsin.com/zh_TW/focus/saving</a> )。
4. 敘明氣候風險之辨識、評估及管理流程如何整合於整體風險管理制度。	本公司將氣候變遷與環境風險納入企業風險管理，由永續辦公室主導，持續監控對營運的影響，如國際法規和極端氣候，並評估財務衝擊，調整管理機制，提出因應策略以增強營運韌性。各部門協作評估氣候風險對業務流程的衝擊，透過培訓提升員工對氣候變遷的認知，辨認風險與機會。高層管理層參與策略會議，對重大風險制定管理決策和應對策略。
5. 若使用情境分析評估面對氣候變遷風險之韌性，應說明所使用之情境、參數、假設、分析因子及主要財務影響。	<p>以四種情境進行實體及轉型風險及機會模擬：</p> <p>(1)NDC：中華民國國家自定預期貢獻</p> <p>(2)IEA NZE 2050：國際能源署（International Energy Agency, IEA）全球能源展望（World Energy Outlook, WEO）中全球升溫 1.5° C 路徑</p> <p>(3)IPCC 第六次科學評估報告中全球暖化情境 SSP 3 - 7.0</p> <p>(4)IPCC 第六次科學評估報告中全球暖化情境 SSP 5 - 8.5</p> <p>主要財務影響請參閱 112 年度永續報告書第 1 章氣候行動與環境管理或公司網站企業永續專區「氣候行動與環境管理」網頁 (<a href="https://esg.walsin.com/zh_TW/focus/saving">https://esg.walsin.com/zh_TW/focus/saving</a>)。</p>
6. 若有因應管理氣候相關風險之轉型計畫，說明該計畫內容，及用於辨識及管理實體風險及轉型風險之指標與目標。	<p><b>氣候相關風險之轉型計畫</b></p> <p>(1)綠色產品與潔淨科技 華新麗華投入綠色產品及潔淨科技的發展，並致力產品高值化，建立資源化產業鏈。持續提升潔淨科技產品占比，打造與客戶的共享價值，建立永續商業模式。</p> <p>(2)智慧製造 在製造過程中，採用智能技術實施綠色製造，透過智慧製造達到即時監控、效率提升、品質保障和材料節約等多重效益，進一步提升營運效能。</p> <p>(3)能源與溫室氣體管理：  <ul style="list-style-type: none"> <li>·推行節能措施，減少電力消耗。</li> <li>·規劃使用再生能源，以降低對傳統能源的依賴。</li> <li>·實施溫室氣體管理流程，有效監控和減少排放。</li> </ul> </p> <p><b>氣候相關管理指標與目標</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>·氣候災害造成營運中斷（天數）：0 天</li> <li>·111 年起每年節電與減碳 1.5%。（基準年：110 年）</li> <li>·119 年再生能源綠電購置。</li> </ul>



項目	執行情形
7. 若使用內部碳定價作為規劃工具，應說明價格制定基礎。	持續研擬內部碳定價。
8. 若有設定氣候相關目標，應說明所涵蓋之活動、溫室氣體排放範疇、規劃期程，每年達成進度等資訊；若使用碳抵換或再生能源憑證(RECs)以達成相關目標，應說明所抵換之減碳額度來源及數量或再生能源憑證(RECs)數量。	<p><b>氣候相關目標之活動</b></p> <p>增加潔淨科技及綠色產品銷售。 智慧製造提升能源效率。</p> <p><b>淨零排放路徑</b></p> <p>應用科學方法進行減量目標訂定並採取措施。 結合外部供應鏈共同推動能源管理、碳管理。 請參閱下表 2 及 112 年度永續報告書第 1 章氣候行動與環境管理或公司網站企業永續專區「氣候行動與環境管理」網頁 (<a href="https://esg.walsin.com/zh_TW/focus/saving">https://esg.walsin.com/zh_TW/focus/saving</a>)。</p>
9. 溫室氣體盤查及確信情形與減量目標、策略及具體行動計畫。	請參閱下表 1 及表 2。

1. 最近二年度溫室氣體盤查及確信資訊

類別	年度		111 年			112 年				
	包含個體	總排放量 (公噸 CO <sub>2</sub> e)	密集度 (公噸 CO <sub>2</sub> e/營業額新臺幣百萬元)	確信機構	確信情形說明	包含個體 <sup>註2</sup>	總排放量 (公噸 CO <sub>2</sub> e)	密集度 (公噸 CO <sub>2</sub> e/營業額新臺幣百萬元)	確信機構	確信情形說明
範疇一 <sup>註1</sup>	華新麗華股份有限公司	142,129.42	1.44	TÜV 台灣德國萊因技術監護顧問股份有限公司	已完成第三方驗證，請參見官網(文件中中心) <a href="https://www.walsin.com/about-us/newsroom/#pills-reports-document">https://www.walsin.com/about-us/newsroom/#pills-reports-document</a>	華新麗華股份有限公司	135,284.04	1.66	TÜV 台灣德國萊因技術監護顧問股份有限公司	113/3/31 完成第三方驗證，完整確信資訊將於永續報告書揭露。
	子公司合併 (包括東莞華新、上海華新、江陰華新、江陰合金、煙台華新、常熟華新、華新精密)	56,109.63	1.29	-	-	子公司合併 (包括上海華新、江陰合金、煙台華新、常熟華新、華新精密)	68,702.15	2.84	上海華新：北京中質晟檢測認證有限公司 江陰合金：北京歐亞普信國際認證中心 煙台華新：山東利安捷國際認證服務有限公司 常熟華新：山東利安捷國際認證服務有限公司 華新精密：BSI 英國標準協會	113/4/10 完成第三方驗證，完整確信資訊將於永續報告書揭露。
	合計	198,239.05	1.40			合計	203,986.19	1.93		
範疇二 <sup>註1</sup>	華新麗華股份有限公司	206,358.99	2.10	TÜV 台灣德國萊因技術監護顧問股份有限公司	已完成第三方驗證，請參見官網(文件中中心) <a href="https://www.walsin.com/about-us/newsroom/#pills-reports-document">https://www.walsin.com/about-us/newsroom/#pills-reports-document</a>	華新麗華股份有限公司	191,192.18	2.35	TÜV 台灣德國萊因技術監護顧問股份有限公司	113/3/31 完成第三方驗證，完整確信資訊將於永續報告書揭露。



類別	年度	111 年				112 年				
	包含個體	總排放量 (公噸 CO <sub>2</sub> e)	密集度 (公噸 CO <sub>2</sub> e/營 業額新臺 幣百萬元)	確信機構	確信情形說明	包含個體 <sup>註 2</sup>	總排放量 (公噸 CO <sub>2</sub> e)	密集度 (公噸 CO <sub>2</sub> e/ 營業額 新臺幣 百萬元)	確信機構	確信情形 說明
	子公司合併 (包括東莞 華新、上海 華新、江陰 華新、江陰 合金、煙台 華新、常熟 華新、華新 精密)	214,969.79	4.94		-	子公司合併 (包括上海華 新、江陰合 金、煙台華 新、常熟華 新、華新精 密)	135,432.21	5.59	上海華新：北 京中質晟檢測 認證有限公司 江陰合金：北 京歐亞普信國 際認證中心 煙台華新：山 東利安捷國際 認證服務有限 公司 常熟華新：山 東利安捷國際 認證服務有限 公司 華新精密： BSI 英國標準 協會	113/4/10 完 成第三方驗 證，完整確 信資訊將於 永續報告書 揭露。
	合計	427,116.80	3.01			合計	326,625.01	3.09		
範疇三 <sup>註 1</sup>	(不適用)					華新麗華股 份有限公司	2,212,164.16	27.23	TÜV 台灣德 國萊因技術監 護顧問股份有 限公司	113/3/31 完 成第三方驗 證，完整確 信資訊將於 永續報告書 揭露。
	(不適用)					子公司合併 (包括上海華 新、江陰合 金、煙台華 新、常熟華 新、華新精 密)	2,110,482.66	87.13	上海華新：北 京中質晟檢測 認證有限公司 江陰合金：北 京歐亞普信國 際認證中心 煙台華新：山 東利安捷國際 認證服務有限 公司 常熟華新：山 東利安捷國際 認證服務有限 公司 華新精密： BSI 英國標準 協會	113/4/10 完 成第三方驗 證，完整確 信資訊將於 永續報告書 揭露。
	合計					合計	4,322,646.82	40.98		

註 1：直接排放量(範疇一，即直接來自於公司所擁有或控制之排放源)、能源間接排放量(範疇二，即來自於輸入電力、熱或蒸氣而造成間接之溫室氣體排放)及其他間接排放量(範疇三，即由公司活動產生之排放，非屬能源間接排放，而係來自於其他公司所擁有或控制之排放源)。112 年起揭露範疇三數據。

註 2：112 年東莞華新及江陰華新調整營運，不併入計算。



2.溫室氣體減量目標、策略及具體行動計畫

減量目標	短期：有效管理能源使用效率，111 年起設定每年持續節電及減碳 1.5%目標。(溫室氣體減量基準年：110 年) 中長期：透過盤查與節能、創能、綠能交易、新技術低碳生產、低碳技術外部化，達成 2050 淨零碳排目標。
策略	1.導入氣候相關財務揭露評估框架(TCFD)，參考兩種以上氣候變遷情境，完成氣候相關風險與機會鑑別。 2.導入能源管理系統及碳盤查。 3.推動減碳管理，包括「落實精實生產管理」、「管控合理單位產品能耗」、「設備能效管理與改良改善」、「降低冶煉製程能耗與碳排」。
具體行動計畫	1.111 年起導入氣候相關財務揭露評估框架(TCFD)，每年定期檢視氣候相關風險與機會鑑別及因應作為。 2.導入能源管理系統及碳盤查： 107 年導入 ISO 50001 能源管理系統，108-109 年完成自行規劃與建置 ISO 50001 能源管理資訊系統，提升能源管理的即時性。112 年台灣及大陸廠區皆通過 ISO 50001:2018 認證。 109 年台灣廠區執行主要產品之單位產品能耗與碳排盤查，111 年取得台灣廠區主要產品之單位產品能耗與碳排(14067 碳足跡盤查(B2B))。 自 103 年起啟動各廠區碳盤查及第三方驗證，112 年台灣及大陸廠區已完成碳盤查及通過第三方驗證。 3.每年持續透過「落實精實生產管理」、「管控合理單位產品能耗」、「設備能效管理與改良改善」、「降低冶煉製程能耗與碳排」，藉由工程控制與行政管理達到提高能源使用效率及減少碳排放目標。 4.104 年起各廠區成立節能減碳管理組織，訂定年度目標及各項節能減碳措施，定期召開會議檢討與建置能源管理系統以進行即時管理。在 112 年台灣及海外廠區共提出 133 個減碳方案，總節電率 1.64%，減碳總量 10,089.7 公噸 CO <sub>2</sub> e/年。 5.110 年規劃建置可再生能源(太陽能)自發自用 5.5 MWp，已於 112 年建置完成 4.9 MWp，併網發電 1,054,868 度電。

(六)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
一、訂定誠信經營政策及方案			
(一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	是		(一)本公司一向秉持誠信經營原則，遵守政府法令、落實公司治理、善盡企業責任，由董事會決議通過之「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」作為本公司之誠信經營政策，並將內文以電子檔方式揭露於本公司網站，以承諾積極落實及監督誠信經營政策之執行；董事與高階主管簽署「遵循誠信經營政策聲明書」，展現誠信經營決心，同時於企業網站與內部網站發布誠信經營相關資訊，提供予董事參閱，以傳遞誠信經營之重要性，與積極落實及監督誠信經營政策之執行。
(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方	是		(二)1.本公司「誠信經營守則」第6條防範方案及範圍，已具體涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第7條第2項各款或具較高不誠信行為風險之營業活動，透過內部規章制度及作業辦法建立、教育訓練及日常宣

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？			
(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	是		<p>導、契約約定及員工績效考核連結等方式，加強相關防範措施。</p> <p>2.本公司建立不誠信行為風險評估機制，以「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第2項所列七大不誠信行為作為評估範圍，推展不誠信行為評估，並依據評估結果擬定防範處理計畫。</p> <p>3.本公司為貫徹企業永續經營理念，落實推動公司治理，爰設置永續發展委員會，其中轄下「誠信經營推動中心」負責本公司誠信經營之管理並實踐企業社會責任，協助將誠信經營融入公司經營策略、配合法令制定確保誠信經營之相關措施、監督誠信經營之執行並評估其成效等；永續發展委員會112年召開兩次會議審定誠信經營推動中心年度計畫及執行成果，112年度執行成果於113年1月26日向董事會呈報。</p> <p>4.本公司於109年2月27日經董事會通過訂定「風險管理政策與規程辦法」，以作為本公司風險管理之最高指導原則；本公司將每年定期評估風險，並針對各項風險擬定管理政策，涵蓋管理目標、組織架構、權責歸屬以及風險管理程序等機制並落實執行，以有效辨識、衡量，及控制本公司之各項風險，將因業務活動所產生的風險控制在可接受的範圍。</p> <p>5.本公司風險管理除由各風險管理單位、稽核單位進行風險環境管理，以及因應措施，並由總經理統籌且監督整理風險管理之執行與協調運作，且遇重大風險事件向董事會報告所採行的風險控制措施與風險管理運作情形，112年度風險管理運作情形於112年11月3日向董事會呈報。</p> <p>(三)1.依本公司「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，除明定防範不誠信行為方案之作業程序、行為指南及教育訓練，規範員工在執行業務時，對公司、客戶、競爭對手及供應商均不得接受賄賂或其他不當利益，並且不得違背職務行賄他人等，亦訂定檢舉制度及違規懲戒與申訴制度，並與員工績效考核作連結。</p> <p>2.透過公司內部教育訓練及日常宣導、契約約定及員工績效考核連結等方式落地，並經由定期檢討與修正，以加強落實相關防範方案。</p> <p>3.持續穩健執行不誠信行為風險評估，112年度以資料為驅動，貫穿企業的管理層至基層，以期發現業務流程中內部控制的漏洞或弱點，並據此擬訂因應措施及改善作業流程。</p>
二、落實誠信經營 (一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	是		<p>與上市上櫃公司誠信經營守則相符合。</p> <p>(一)1.避免與具有不誠信紀錄對象交易： (1)本公司進行採購選商之前，會檢視廠商過去交易時機與信用紀錄。投標議比價時，亦會向廠商說明公平公開透明之選商原則。</p>



評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
(二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	是		(2)銷售對象：除政府採購外，本公司對經銷商會長期追蹤信管資料，新廠商則透過徵信與業界聲譽徵詢。 2.商業契約中明訂誠信條款之情形： (1)採購契約：目前均加入誠信經營相關約款，或由供應商以個別書面方式聲明遵守誠信經營政策。 (2)銷售契約：目前均加入誠信經營條款約定。 3.本公司亦不定期對不同廠區之供應商召開供應商大會，對供應商進行誠信經營之宣導。112年台北總部、電線電纜事業群東莞廠、上海廠、新莊廠和楊梅廠、不銹鋼事業群煙台廠、江陰合金廠、常熟廠、台中廠和鹽水廠，共計186家廠商與會。 (二)本公司於104年4月29日第十七屆第七次董事會通過設立「企業社會責任委員會」；108年11月1日第十八屆第十七次董事會通過「永續發展委員會」之設立及組織規程，合併原有「企業社會責任委員會」及「誠信經營委員會」。永續發展委員會負責制訂企業永續策略與願景，以推動企業永續經營相關工作與管理。本委員會由獨立董事擔任召集人、董事長、副董事長及全體獨立董事擔任委員，轄下設置誠信經營、環安衛管理、綠色營運、客戶服務與供應商管理及員工關係與社會關懷等五個推動中心。本公司誠信經營推動中心為誠信經營政策與防範方案之制定及監督執行之專責單位，並於113年1月26日向董事會報告112年度執行情況與113年度執行計畫。
(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	是		(三)本公司訂有「誠信經營守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」，規範董事、經理人及員工對公司之義務、對外商業活動、金錢往來、利益衝突迴避及機密資料管理。並於公司網站設置「申訴信箱(違反誠信經營及性騷擾)」聯絡方式，獨立董事可同步接收之舉報管道；員工入口網站設置「公司信箱」，提供內外部人員對公司建言及申訴的管道，由稽核室負責處理。
(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	是		(四)公司積極落實誠信經營，由稽核室(必要時委託會計師)依會計制度、內控制度及相關規章，定期查核實際遵循情形，並向董事會報告稽核結果。
(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	是		(五)新進人員訓練時會特別聲明公司誠信經營的原則，並定期舉辦公司治理及誠信經營之課程。公司採購部門亦不定期向供應商宣導本公司誠信經營之原則，以杜絕不誠信之商業行為。 1.本公司於每年度定期舉辦誠信經營(含反貪腐)、法遵等教育訓練，並揭露於當年度之永續報告書及年報中。 2.本公司透過公開承諾、資訊宣達及教育訓練等方

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司 誠信經營守則差 異情形及原因
	是	否	
			式，深化誠信經營之經營理念，由上而下形塑誠信經營之企業文化；112年度為董事舉辦誠信經營相關課程，以提升董事專業知能，並透過實施誠信經營(含反貪腐)暨法遵教育訓練，建立良好誠信經營文化以及強化遵循從業道德規範的承諾。 3.112年度對內推展誠信經營、專利教育及TIPS制度等課程，誠信經營(含反貪腐)、營業秘密宣導和智慧財產權(含TIPS)宣導的總完訓人數分別達1,353位、1,146位和1,083位；外部宣導則對主要供應商進行邀約，共計186家廠商。
三、公司檢舉制度之運作情形			與上市上櫃公司 誠信經營守則相 符合。
(一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	是		(一)公司網站設置「申訴信箱(違反誠信經營及性騷擾)」聯絡方式，獨立董事可同步接收之舉報管道；員工入口網站設置「公司信箱」，提供內外部人員舉報任何違反誠信規定的行為，由稽核室負責處理相關意見反應，查證屬實將依公司規定予以懲處。
(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	是		(二)公司已制訂「利害關係人建言及投訴辦法」及「調查事件作業規範」，建立調查作業程序及處理制度，並對檢舉人或投訴人等相關人士之身份及資料予以保密。
(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	是		(三)對任何檢舉案件均以密件方式建檔專案處理，並指派專責人員處理，確保利害關係人之隱私，避免遭受不公平之報復或對待。
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	是		與上市上櫃公司 誠信經營守則相 符合。
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形；與「上市上櫃公司誠信經營守則」相符合。			
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：			
為透過智慧財產權制度，鼓勵研發、保護技術與研發成果，進行製程優化，促進產品創新、升級以及智慧製造，達成公司成長之高值化轉型策略，本公司於109年起導入臺灣智慧財產管理制度(TIPS)且於當年度通過驗證，後續於110年獲臺灣智慧財產管理系統(TIPS A 級)再驗證通過，並於112年第三次通過TIPS A 級再驗證，本次證書有效期至114年12月31日。112年因應組織調整，將採購管理中心納入TIPS智慧財產權管理制度執行範圍，並規劃營業秘密的管理制度與系統設計，結合111年導入之系統化電子文件機密標示，藉以逐步提升機密資訊保護強度。遵循TIPS規範，訂定出當年度之智慧財產管理政策及其目標，並於112年11月3日董事會報告執行情形與年度計畫。(註1)			

註1：本公司智慧財產權管理運作情形：

<https://www.walsin.com/investors/corporate-governance/#pills-information-security>

(七)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：本公司治理守則及相關規章，請至本公司網站查詢 <https://www.walsin.com/investors/corporate-governance/#pills-major-internal-policies>。



(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：

1.本公司董事 112 年度參與涵蓋公司治理主題相關之進修情形如下：

112 年 12 月 31 日

職稱	姓名	進修日期		主辦單位	課程名稱	進修時數	
		起	迄			當次	年度合計
董事長	焦佑倫	112/05/05	112/05/05	社團法人中華公司治理協會	全球政經新趨勢與展望—中美競逐與兩岸關係	3	6
		112/10/20	112/10/20	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	112 年度防範內線交易宣導會	3	
副董事長	焦佑慧	112/05/05	112/05/05	社團法人中華公司治理協會	全球政經新趨勢與展望—中美競逐與兩岸關係	3	6
		112/10/13	112/10/13	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	112 年度防範內線交易宣導會	3	
董事	焦佑鈞	112/02/23	112/02/23	社團法人中華公司治理協會	Lesson Learned in Amazon;AI 智慧營運管理及其應用	3	13.5
		112/07/13	112/07/13	社團法人中華公司治理協會	(2050 碳中和)從寶山計畫講起;全球多極化發展下的政經局勢與金融	3	
		112/07/13	112/07/13	社團法人中華公司治理協會	運用政策資源與在地社區連結達到 CSR;國際淨零新科技發展與挑戰	3	
		112/10/26	112/10/26	社團法人中華公司治理協會	地緣政治風險、區域經濟韌性與各方經略政策的角力	1.5	
		112/10/26	112/10/26	社團法人中華公司治理協會	當代建築的文化共融與社會創新;國際碳邊境調整機制之發展與意涵	3	
董事	焦佑衡	112/05/05	112/05/05	社團法人中華公司治理協會	全球政經新趨勢與展望—中美競逐與兩岸關係	3	12
		112/11/03	112/11/03	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	上市櫃公司-洞悉衍生性金融市場·邁向企業永續研討會	3	
		112/11/06	112/11/06	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	上市櫃公司董事及高管人員對於目前主管機關監理的認識	3	
		112/11/06	112/11/06	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	聊天機器人 ChatGPT 的技術發展與應用商機	1.5	
		112/11/06	112/11/06	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	世界新局勢的因應	1.5	
董事	焦佑麒	112/06/17	112/06/17	台北金融研究發展基金會	公司治理-ESG 永續專案工作坊-供應鏈整合	6	12
		112/09/04	112/09/04	金融監督管理委員會	第十四屆台北公司治理論壇	6	
董事	夏立言	112/10/13	112/10/13	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	112 年度防範內線交易宣導會	3	6
		112/11/22	112/11/22	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	112 年度內部人股權交易法律遵循宣導說明會	3	
法人董事代表人	顧立荊	112/10/20	112/10/20	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	112 年度防範內線交易宣導會	3	9
		112/11/06	112/11/06	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	聊天機器人 ChatGPT 的技術發展與應用商機	1.5	
		112/11/06	112/11/06	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	世界新局勢的因應	1.5	
		112/11/06	112/11/06	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	上市櫃公司董事及高管人員對於目前主管機關監理的認識	3	
獨立董事	薛明玲	112/03/10	112/03/10	社團法人中華公司治理協會	詭異的 2023 全球經濟情勢	1	17
		112/03/16	112/03/16	財團法人金融法制暨犯罪防制中心	洗錢防制及打擊資恐實務與董事的法律義務與責任宣導	3	
		112/05/18	112/05/18	證券商業同業公會	金融消費者保護法與公平待客	3	
		112/05/25	112/05/25	社團法人中華公司治理協會	從董事會強化驅動 ESG--高階主管薪酬與 ESG 績效連結案例分享	1	
		112/07/27	112/07/27	社團法人中華公司治理協會	財務決策於企業經營之角色	1	
		112/09/01	112/09/01	社團法人中華公司治理協會	以興利思維發揮獨立董事專業職能	1	
		112/09/07	112/09/07	中華民國證券商業同業公會	新興資安科技對於金融數位創新之幫助與影響	3	
		112/10/13	112/10/13	社團法人中華民國公司治理協會	數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理	3	
獨立董事	胡富雄	112/12/28	112/12/28	社團法人中華公司治理協會	王道會計與公司治理	1	14
		112/05/03	112/05/03	社團法人中華公司治理協會	從科技趨勢與資安事件看公司治理因應作為	1	
		112/05/05	112/05/05	社團法人中華公司治理協會	全球政經新趨勢與展望—中美競逐與兩岸關係	3	
		112/08/21	112/08/21	社團法人中華公司治理協會	洗錢防治暨企業風險管理	2	
		112/09/28	112/09/28	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	地緣政治下台灣產業之轉型機會與挑戰-PMI/NMI 獨家剖析	3	
112/10/13	112/10/13	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	破權交易機制與企業管理應用	3			



職稱	姓名	進修日期		主辦單位	課程名稱	進修時數	
		起	迄			當次	年度合計
		112/11/01	112/11/01	社團法人中華公司治理協會	誠信經營與公平待客	2	
獨立董事	杜紫軍	112/10/13	112/10/13	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董事如何督導公司做好企業風險管理及危機處理	3	9
		112/10/17	112/10/17	財團法台北金融研究發展基金會	公司治理-金融服務業公平待客原則	3	
		112/10/24	112/10/24	社團法人中華民國公司治理協會	資訊安全治理與策略暨地緣政治與資通安全風險	3	
		112/06/02	112/06/02	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	112 年度防範內線交易宣導會	3	
獨立董事	高湧川	112/07/14	112/07/14	中華民國工商協進會	營業秘密訴訟實務、競業禁止條款與案例	3	18
		112/07/18	112/07/18	中華民國工商協進會	熱潮下的使命：生成式人工智慧與負責任的創新	3	
		112/08/07	112/08/07	財團法人台北金融研究發展基金會	公司治理-永續治理-永續發展與永續治理趨勢	3	
		112/09/04	112/09/04	財團法人台北金融研究發展基金會	公司治理-永續環境破管理篇-低碳轉型路徑規劃-碳盤查	3	
		112/09/18	112/09/18	財團法人台北金融研究發展基金會	公司治理-低碳轉型路徑規劃-碳權與碳定價	3	
		112/07/11	112/07/11	[會計師進修] 專教會核可之講習座談會	氣候相關對財報之影響	3	
		112/08/02	112/08/02	[會計師進修] 專教會核可之講習座談會	新興科技洗錢風險因應	3	21
		112/10/11	112/10/11	[會計師進修] 全聯會專教會講習會	提升資訊安全素養	3	
		112/10/23	112/10/23	[會計師進修] 全聯會專教會講習會	最新洗錢防制趨勢	3	
		112/10/23	112/10/23	[會計師進修] 全聯會專教會講習會	房地合一 2.0	3	
		112/11/16	112/11/16	[會計師進修] 專教會核可之講習座談會	企業會計準則公報修正	3	
		112/11/21	112/11/21	[會計師進修] 全聯會專教會講習會	ESG 報導現況	3	

期後備註：副董事長焦佑慧女士已於 113 年 3 月 11 日辭任。

2.董事出席董事會狀況，請參閱本年報「參、公司治理報告 四、公司治理運作情形」。

3.本公司經理人（包括總經理、副總經理、事業群總經理、會計主管、財務主管等）112 年度參與涵蓋公司治理主題相關之進修情形如下：

112 年 12 月 31 日

職稱	姓名	進修日期		主辦單位	課程名稱	進修時數	
		起	迄			當次	年度合計
總經理兼任商 貿地產業群 總經理	潘文虎	112/02/23	112/02/23	社團法人中華公司治理協會	Lesson Learned in Amazon;AI 智慧營運管理 及其應用	3	6
		112/05/05	112/05/05	社團法人中華公司治理協會	全球政經新趨勢與展望-中美競逐與兩岸關係	3	
公司治理主管	羅慧萍	112/04/20	112/04/20	財團法人台灣永續能源研究 基金會	第三十二次 TCCS 理事會議暨 CEO 講堂	2	21
		112/05/05	112/05/05	社團法人中華公司治理協會	全球政經新趨勢與展望—中美競逐與兩岸關係	3	
		112/07/04	112/07/04	臺灣證券交易所	2023 國泰永續金融暨氣候變遷高峰論壇	6	
		112/07/13	112/07/13	社團法人中華公司治理協會	第三十三次 TCCS 理事會議暨 CEO 講堂	2	
		112/10/20	112/10/20	財團法人中華民國證券暨期 貨市場發展基金會	112 年度防範內線交易宣導會	3	
		112/10/26	112/10/26	社團法人中華公司治理協會	第三十四次 TCCS 理事會議暨 CEO 講堂	2	
會計部門主管	劉冠麟	112/11/22	112/11/22	財團法人中華民國證券暨期 貨市場發展基金會	112 年度內部人股權交易法律遵循宣導說明 會	3	12
		112/11/20	112/11/21	財團法人中華民國會計研究 發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修 班	12	



(九)內部控制制度執行狀況：

1.內部控制聲明書

華新麗華股份有限公司

內部控制制度聲明書

日期：113年2月23日

本公司民國 112 年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標之達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估及回應，3.控制作業，4.資訊與溝通，及 5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國 112 年 12 月 31 日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國 113 年 2 月 23 日董事會通過，出席董事十一人中，有零人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

華新麗華股份有限公司



董事長：焦佑倫



簽章

總經理：潘文虎



簽章



2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十)最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

本公司一一二年股東常會於 112 年 5 月 19 日假台北市內湖區行善路 168 巷 15 號 1 樓多功能集會廳舉行，決議事項及執行情形如下：

承認、討論及選舉事項：

**第一案**

案由：謹造具本公司一一一年度營業報告書及財務報告，提請承認案。

決議：經票決結果，同意權數超過法定數額，照案通過。

執行情形：股東會當日重大訊息公告為股東會重要決議事項。

**第二案**

案由：謹造具本公司一一一年度盈餘分配表，提請承認案。

決議：經票決結果，同意權數超過法定數額，照案通過。

執行情形：112 年 6 月 12 日為分配基準日，於 112 年 7 月 6 日發放完畢。(每股配發現金股利 1.8 元)

**第三案**

案由：本公司擬以現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證及 / 或以詢價圈購之方式辦理現金增資發行普通股，提請核議案。

決議：經票決結果，同意權數超過法定數額，照案通過。

執行情形：以現金增資發行普通股 300,000,000 股參與發行海外存託憑證，業經金融監督管理委員會 112 年 6 月 26 日金管證發字第 1120345884 號函核准申報生效，海外存託憑證發行價格每股折合新台幣 40.22 元，發行日期 112 年 6 月 30 日。

**第四案**

案由：擬修訂本公司章程，提請核議案。

決議：經票決結果，同意權數超過法定數額，照案通過。

執行情形：依法辦理公司變更登記，業經經濟部 112 年 5 月 31 日經授商字第 11230094560 號函核准，修正後條文揭露於公司網站。

**第五案**

案由：擬修訂本公司資金貸與他人管理辦法，提請核議案。

決議：經票決結果，同意權數超過法定數額，照案通過。

執行情形：依修正後管理辦法辦理相關作業，修正後條文揭露於公開資訊觀測站及公司網站。

**第六案**

案由：擬修訂本公司從事衍生性商品交易處理程序，提請核議案。

決議：經票決結果，同意權數超過法定數額，照案通過。

執行情形：依修正後管理辦法辦理相關作業，修正後條文揭露於公司網站。

**第七案**

案由：選舉本公司第二十屆董事案。

選舉結果：董事：焦佑倫、焦佑慧、焦佑鈞、焦佑衡、焦佑麒、夏立言、金鑫投資股份有限公司，計 7 人。

獨立董事：薛明玲、胡富雄、杜紫軍、高渭川，計 4 人。

執行情形：股東會當日重大訊息公告選舉結果；董事變更登記業經經濟部 112 年 5 月 31 日經授商字第 11230094560 號函核准。



---

第八案

案由：擬解除公司法第二〇九條有關董事競業禁止之限制，提請 核議案。

決議：經票決結果，同意權數超過法定數額，照案通過。

執行情形：股東會當日重大訊息公告完成。

---

一一二年及截至年報刊印日止董事會之重要決議

112/01/10 (第 19 屆第 22 次)

重要決議：本公司為子公司 Borrego Energy, LLC 提供背書保證，提請 追認案。

結果：照案通過。

重要決議：擬具本公司一一二年度營業計劃，提請 核議案。

結果：照案通過。

重要決議：本公司簽證會計師獨立性、適任性及其會計師事務所與個案層級審計品質評估及會計師事務所年度報酬，提請 核議案。

結果：照案通過。

重要決議：煙台華新不銹鋼有限公司熱軋廠及冷精棒廠，因自動化設備投資，擬更新投資計劃及金額，提請 核議案。

結果：照案通過。

重要決議：擬修訂本公司「董事會議事規範」部分條文，提請 核議案。

結果：照案通過。

重要決議：擬修訂本公司「從事衍生性商品交易處理程序」，提請 核議案。

結果：照案通過。

重要決議：擬修訂本公司「資金貸與他人管理辦法」，提請 核議案。

結果：照案通過。

重要決議：華新國際投資有限公司擬對本公司及中國大陸子公司間資金貸與，合計美金十億元及人民

幣十四億八千萬元，提請 核議案。

照案通過。

重要決議：擬解除本公司經理人競業禁止之限制，提請 核議案。

結果：照案通過

重要決議：本公司一一一年度經理人績效評估暨獎金報酬審議，提請 核議案。

結果：照案通過。

重要決議：本公司一一一年度董事長及副董事長績效獎金建議，提請 核議案。

結果：照案通過。

迴避：焦佑倫、焦佑慧。

---

112/02/24(第 19 屆第 23 次)

重要決議：本公司一一一年度董事酬勞及員工酬勞(含經理人)分派建議，提請 核議案。

結果：照案通過。

重要決議：擬具本公司一一一年度盈餘分配表，提請 核議案。

結果：照案通過。

重要決議：擬具本公司一一一年度內部控制制度聲明書，提請 核議案。

結果：照案通過。

重要決議：擬修訂本公司章程部分條文，提請 核議案。

結果：照案通過。

重要決議：本公司及子公司華新能源電纜系統股份有限公司擬與丹麥 NKT Cables Group A/S 持股百分之百子公司瑞典 NKT HV Cables AB 簽訂合資合約、技術諮詢合約以及技術授權合約，提請 核議案。

結果：照案通過。

重要決議：本公司擬以新台幣二十六億九千九百萬元參與子公司華新能源電纜系統股份有限公司之現金增資，提請 核議案。

結果：照案通過。

---

重要決議：	印尼 PT. Sunny Metal Industry 擬於印尼 PT. Indonesia Weda Bay Industrial Park 進行冰鍊產線升級，擬投資美金九千三百萬元，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	煙台華新不銹鋼有限公司因應營運需求，購入專家房及人才房，擬投資人民幣一億七千八百萬元，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	本公司擬發行新台幣一百億元內之國內普通公司債，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	新加坡 Walsin Singapore Pte.Ltd.擬資金貸與印尼 PT. Sunny Metal Industry 非循環額度美金一億七千五百七十五萬元整，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	新加坡 Walsin Singapore Pte. Ltd. 擬資金貸與印尼 PT. Westrong Metal Industry 非循環額度美金二千七百五十萬元整，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	本公司之美國子公司 Borrego Energy, LLC 擬出售其太陽能及儲能採購交易平台部門之業務，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	擬修訂本公司內部控制制度部分條文，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	擬修訂本公司「永續發展實務守則」，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	擬修訂本公司「公司治理實務守則」，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	本公司第二十屆董事候選人提名，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	擬解除公司法第二〇九條有關董事競業禁止之限制，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
迴 避：	當事人各自依利害關係予以迴避。
重要決議：	為定期召開本公司一一二年股東常會並擬以視訊輔助方式召開，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	擬解除本公司經理人競業禁止之限制，提請 核議案。
結 果：	照案通過。

#### 112/03/24 (第 19 屆第 24 次)

重要決議：	本公司擬辦理現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證及/或現金增資發行普通股，提請 核議案。
結 果：	案由文字修正為「本公司擬以現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證及/或以詢價圈購之方式辦理現金增資發行普通股」，經主席徵詢全體出席董事決議，餘照案通過。
重要決議：	擬增列本公司一一二年股東常會召集事項，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	本公司擬以美金四千五百萬元增資百分之百持股之新加坡子公司 Walsin Singapore Pte. Ltd.，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	新加坡 Walsin Singapore Pte.Ltd.擬資金貸與印尼 PT.Westrong Metal Industry 非循環額度美金九千萬元整，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	華新國際投資有限公司擬資金貸與印尼 PT. Sunny Metal Industry 非循環額度美金七千五百萬元整，提請 核議案。
結 果：	照案通過。

#### 112/05/05 (第 19 屆第 25 次)

重要決議：	本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，為發展海底電纜事業，擬向本公司取得高雄港 A6-A 土地共同使用權，提請 核議案。
結 果：	照案通過。



重要決議：本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，為發展海底電纜事業，擬投資新台幣一百零七億元設立海纜生產廠房及設備，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：本公司間接持股百分之七十之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.為業務發展所需，擬取得英國 Special Melted Products Limited 百分之百股權，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：因應本公司間接持股百分之七十之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A. (以下簡稱 CAS)業務發展資金需求歐元兩億元，本公司擬依持股比例注資 CAS 不超過歐元一億四千萬，並依持股架構先增資子公司 Walsin Lihwa Europe S.a.r.l.後，再透過其子公司 MEG S.A.現金增資 CAS，提請 核議案。

結 果：照案通過。

#### 112/05/19 (第 20 屆第 1 次)

重要決議：擬請董事會推選本公司董事長及副董事長，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：擬委任本公司第二屆提名委員會委員，提請 核議案。

結 果：照案通過。

迴 避：焦佑倫、薛明玲、胡富雄、杜紫軍、高渭川

重要決議：擬請董事會建議第三屆審計委員會召集人，提請 核議案。

結 果：照案通過。

迴 避：胡富雄

重要決議：擬委任本公司第五屆薪資報酬委員會委員並建議召集人，提請 核議案。

結 果：照案通過。

迴 避：薛明玲、胡富雄、杜紫軍、高渭川

重要決議：擬委任本公司第三屆永續發展委員會委員並建議召集人，提請 核議案。

結 果：照案通過。

迴 避：焦佑倫、焦佑慧、薛明玲、胡富雄、杜紫軍、高渭川

#### 112/05/29 (第 20 屆第 2 次)

重要決議：本公司擬辦理現金增資發行新股參與發行海外存託憑證，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：印尼 PT. Sunny Metal Industry 及新加坡 Walsin Singapore Pte. Ltd.擬資金貸與印尼 PT. Walhsu Metal Industry 非循環額度共美金七千五百萬元整，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：新加坡 Walsin Singapore Pte.Ltd.擬資金貸與新加坡 Innovation West Mantewe Pte. Ltd.非循環額度美金二千零五十萬元整，提請 核議案。

結 果：照案通過。

#### 112/08/11 (第 20 屆第 3 次)

重要決議：本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，為發展海底電纜事業，基於建廠營運之需，於一一二年十月二十六日向本公司取得高雄港 A62 之土地共同使用權，提請 追認

結 果：案。

追認通過。

重要決議：本公司之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬資金貸與其瑞典子公司 Degerfors Long Products AB 非循環額度歐元一千萬元，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：本公司之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬資金貸與英國 Special Melted Products Limited 非循環額度歐元一千二百萬元整，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：本公司之新加坡子公司 Walsin Singapore Pte. Ltd.擬處分印尼 PT. Westrong Metal Industry 全數股權，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：本公司之新加坡子公司 Walsin Singapore Pte. Ltd.擬取得香港 Berg Holding Limited 公司百分之七十五股權，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：	擬解除本公司經理人競業禁止之限制，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	本公司之大陸子公司煙台華新不銹鋼有限公司，因應資本支出所需，擬向金融機構辦理中期貸款，並由本公司提供背書保證，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	因應本公司增持印尼子公司 PT. Sunny Metal Industry(以下簡稱旭日)股權乙案，擬辦理新加坡 Walsin Singapore Pte. Ltd.(以下簡稱 WLS)資金貸與旭日額度美金七千萬元整；並註銷 WLS 對印尼 PT. Walhsu Metal Industry 及印尼 PT. Westrong Metal Industry 資金貸與額度合計美金六千一百零九萬元整，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	擬修訂本公司內部控制制度，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	本公司之子公司華新(中國)投資有限公司擬資金貸與杭州華新電力線纜有限公司非循環額度人民幣八千萬元，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
<b>112/11/03 (第 20 屆第 4 次)</b>	
重要決議：	本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，為發展海底電纜事業，基於建廠營運之需，於一一二年十月二十六日向本公司取得高雄港 A62 之土地共同使用權，提請 追認案。
結 果：	追認通過。
重要決議：	本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，為發展海底電纜事業，擬由本公司與臺灣港務股份有限公司高雄港務分公司簽訂高雄港 A6 碼頭及後線場地租賃暨經營商港設施契約，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	擬訂定本公司「關係人相互間財務業務管理辦法」，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	本公司會計主管暨經理人職務異動，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	本公司擬參與認購華邦電子股份有限公司一一二年現金增資發行新股，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
迴 避：	焦佑倫、焦佑慧、焦佑鈞、焦佑衡、焦佑麒
重要決議：	本公司之子公司江陰華新鋼纜有限公司擬將其所持有之廠房與辦公室售予本公司之子公司江陰華新特殊合金材料有限公司，交易價格為人民幣六千二百一十九萬元，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	本公司擬資金貸與美國子公司 Borrego Energy Holdings, LLC 及其子公司 Borrego Energy, LLC 非循環額度合計美金五千萬元整，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	本公司之子公司華新電通股份有限公司擬資金貸與本公司非循環額度新台幣一億元整，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	本公司之大陸子公司華新(中國)投資有限公司擬資金貸與大陸西安華新金屬製品有限公司非循環額度人民幣一億九千萬元整，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	本公司之新加坡子公司 Walsin Singapore Pte.Ltd.擬資金貸與其印尼子公司 PT. Sunny Metal Industry 非循環額度美金七千五百萬元整，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	本公司義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬為其瑞典子公司 Degerfors Long Products AB 提供背書保證，提請 核議案。
結 果：	照案通過。
重要決議：	本公司義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬資金貸與其英國子公司 Special Melted Products Limited 非循環額度英鎊一百九十二萬元整，提請 核議案。
結 果：	照案通過。



112/12/13 (第 20 屆第 5 次)

重要決議：本公司之子公司東莞華新電線電纜有限公司擬取得杭州華新電力線纜有限公司百分之六十股權，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：本公司之子公司華新(中國)投資有限公司擬資金貸與杭州華新電力線纜有限公司循環額度人民幣八千萬元整，提請 核議案。

結 果：照案通過。

113/01/26 (第 20 屆第 6 次)

重要決議：擬具本公司一一三年度營業計劃，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：本公司簽證會計師獨立性、適任性及其會計師事務所與個案層級審計品質評估及會計師事務所年度報酬，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：本公司電線電纜事業群為擴充新莊廠高壓電纜產製量能，並提高檢測設備的電壓等級，擴增業務，擬增設檢測與生產設備，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：擬更新本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司(以下簡稱華纜系統)設立海纜生產廠房及設備投資計畫及投資金額，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：本公司之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬取得義大利 Com. Steel Inox S.p.A.百分之六十五股權，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：本公司之印尼子公司 PT. Walsin Nickel Industrial Indonesia 擬資金貸與本公司及本公司新加坡子公司 Walsin Singapore Pte. Ltd. 額度合計美金一億元整，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：本公司之香港子公司華新國際投資有限公司擬對本公司資金貸與美金二億元，以及對本公司之中國大陸子公司華新(中國)投資有限公司資金貸與美金三億二千萬元(或等值人民幣二十二億二千萬元)及人民幣十七億八千萬元，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：擬修訂本公司「風險管理政策與程序辦法」，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：擬修訂本公司「董事會議事規範」，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：本公司一一二年度經理人績效評估暨獎金報酬審議，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：本公司一一二年度董事長及副董事長績效獎金建議，提請 核議案。

結 果：照案通過。

迴 避：焦佑倫、焦佑慧

113/02/19(第 20 屆第 7 次)

重要決議：本公司之義大利子公司 Cogne Acciai Speciali S.p.A.擬取得德國 Mannesmann Stainless Tubes GmbH 百分之百股權，提請 核議案。

結 果：照案通過。

113/02/23(第 20 屆第 8 次)

重要決議：本公司一一二年度董事酬勞及員工酬勞(含經理人)分派建議，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：擬具本公司一一二年度盈餘分配表，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：擬具本公司一一二年度內部控制制度聲明書，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：擬修訂本公司「內部控制制度」部分條文，提請 核議案。

結 果：照案通過。

重要決議：本公司之印尼子公司 PT. Sunny Metal Industry 及 PT. Walsin Nickel Industrial Indonesia 擬增資印尼子公司 PT. Walhsu Metal Industry，以支應其高冰鎳產線建設，提請核議案。  
結果：照案通過。

重要決議：擬修訂本公司章程，提請核議案。  
結果：照案通過。

重要決議：本公司擬發行國內普通公司債，提請核議案。  
結果：照案通過。

重要決議：本公司之子公司華新能源電纜系統股份有限公司，因應建廠資金需求向金融機構辦理融資，擬請本公司提供背書保證，提請核議案。  
結果：照案通過。

重要決議：新加坡 Walsin Singapore Pte.Ltd.擬資金貸與印尼 PT. Sunny Metal Industry 非循環額，度美金一億七千五百七十五萬元整，提請核議案。  
結果：照案通過。

重要決議：擬修訂本公司「審計委員會組織規程」，提請核議案。  
結果：照案通過。

重要決議：擬修訂本公司「永續發展委員會組織規程」，提請核議案。  
結果：照案通過。

重要決議：擬解除公司法第二〇九條有關董事競業禁止之限制，提請核議案。  
結果：照案通過。

迴避：高渭川。

重要決議：為定期召開本公司一一三年股東常會並擬以視訊輔助方式召開，提請核議案。  
結果：照案通過。

重要決議：擬解除本公司經理人競業禁止之限制，提請核議案。  
結果：照案通過。

#### 113/03/11(第 20 屆第 9 次)

重要決議：擬選舉本公司一席董事，並擬增列本公司一一三年股東常會召集事項，提請核議案。  
結果：照案通過。

(十二)最近年度及截至年報刊印日止董事對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄及或書面聲明者，其主要內容：無。

(十三)最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形：

113 年 3 月 20 日

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
會計主管	吳欽生	107/03/01	112/11/03	職務異動
副董事長	焦佑慧	70/06/01	113/03/11	辭職

## 五、簽證會計師公費資訊

金額單位：新臺幣千元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	徐文亞 吳格昌	112/01/01~ 112/12/31	20,410	25,412	45,822	非審計公費主係稅務簽證、投資專案稅務分析建議及盡職調查、永續報告書諮詢與確信及發行海外存託憑證服務。

(一)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者：不適用。

(二)審計公費較前一年度減少達百分之十以上者：不適用。



六、更換會計師資訊：無。

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之情形：無。

八、董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(一)董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權變動情形：

單位：股

職稱	姓名	112 年度		當年度截至 113 年 3 月 19 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	焦佑倫	0	0	0	0
副董事長	焦佑慧(註 5)	0	0	0	0
董事	焦佑鈞	0	0	0	0
董事	焦佑衡	0	0	0	0
董事	焦佑麒(註 1)	650,000	0	0	0
董事	夏立言	0	0	0	0
董事	馬維欣(註 2)	0	0	0	0
董事	金鑫投資(股)公司	603,000	(33,000,000)	0	33,000,000
	代表人：顧立荊(註 1)	0	0	0	0
	代表人：陳沛銘(註 2)	0	0	0	0
獨立董事	薛明玲	0	0	0	0
獨立董事	胡富雄	0	0	0	0
獨立董事	杜紫軍(註 1)	0	0	0	0
獨立董事	高渭川(註 1)	0	0	0	0
獨立董事	杜金陵(註 2)	0	0	0	0
獨立董事	陳翔中(註 2)	0	0	0	0
總經理兼任 商貿地產事業群總經理	潘文虎	(114,804)	0	0	0
執行副總經理兼任 財務部門主管	陳震強	(216,000)	(500,000)	0	0
電線電纜事業群總經理	呂錦任	0	0	0	0
不銹鋼事業群總經理	牛繼聖	(100,000)	(100,000)	0	0
資源事業群總經理	賈齊	(151,000)	0	0	0
公司治理主管	羅慧萍	(140,000)	0	0	0
會計部門主管	吳欽生(註 3)	(324,000)	0	0	0
會計部門主管	劉冠麟(註 4)	0	0	0	0
持股 10%以上大股東	無	-	-	-	-

註 1：自 112 年 5 月 19 日起改選新任，股權變動情形自該日起算。  
 註 2：於 112 年 5 月 19 日任期屆滿解任，股權變動情形結算至該日。  
 註 3：自 112 年 11 月 3 日起職務調整，股權變動情形結算至該日。  
 註 4：自 112 年 11 月 3 日起新任，股權變動情形自該日起算。  
 註 5：自 113 年 3 月 11 日辭任，股權變動情形結算至該日。



## (二)股權移轉資訊：

113年3月19日

姓名	股權轉移原因	交易日期	交易相對人	交易相對人與公司、董事、經理人及持股比例超過百分之十股東之關係	股數	交易價格
焦佑麒	取得：贈與	112/6/8	焦子瀚	子	650,000	45

## (三)股權質押資訊：無。

## 九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊

113年3月19日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。(註1)		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱	關係	
金鑫投資股份有限公司	248,002,375	6.15%	-	-	-	-	華邦電子股份有限公司	法人股東之董事長與該法人股東之董事長為同一人	-
							焦佑慧	與該法人股東之董事長為二親等關係	
							華俐投資股份有限公司	法人股東之董事長與該法人股東之董事長為二親等關係	
							焦佑衡	與該法人股東之董事長為二親等關係	
金鑫投資股份有限公司 代表人：焦佑鈞	41,001,551	1.02%	19,502,428	0.48%	-	-	華邦電子股份有限公司	法人股東之董事長與該法人股東之董事長為同一人	-
							焦佑慧	與該法人股東之董事長為二親等關係	
							華俐投資股份有限公司	法人股東之董事長與該法人股東之董事長為二親等關係	
							焦佑衡	與該法人股東之董事長為二親等關係	
華邦電子股份有限公司	247,527,493	6.14%	-	-	-	-	金鑫投資股份有限公司	法人股東之董事長與該法人股東之董事長為同一人	-
							焦佑慧	與該法人股東之董事長為二親等關係	
							華俐投資股份有限公司	法人股東之董事長與該法人股東之董事長為二親等關係	
							焦佑衡	與該法人股東之董事長為二親等關係	
華邦電子股份有限公司 代表人：焦佑鈞	41,001,551	1.02%	19,502,428	0.48%	-	-	金鑫投資股份有限公司	法人股東之董事長與該法人股東之董事長為同一人	-
							焦佑慧	與該法人股東之董事長為二親等關係	
							華俐投資股份有限公司	法人股東之董事長與該法人股東之董事長為二親等關係	
							焦佑衡	與該法人股東之董事長為二親等關係	



姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。(註 1)		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱	關係	
東元電機股份有限公司	210,332,690	5.22%	-	-	-	-	-	-	-
渣打國際商業銀行營業部受託保管利國皇家銀行(新加坡)有限公司投資專戶	183,213,000	4.54%	-	-	-	-	-	-	註 2
榮江股份有限公司	171,993,651	4.27%	-	-	-	-	-	-	-
中國信託商業銀行受託保管元大台灣高股息證券投資信託基金專戶	133,328,512	3.31%	-	-	-	-	-	-	-
焦佑慧	109,085,587	2.71%	-	-	-	-	金鑫投資股份有限公司	法人股東之董事長與該股東為二親等關係	-
							華邦電子股份有限公司	法人股東之董事長與該股東為二親等關係	-
							華俐投資股份有限公司	法人股東之董事長與該股東為二親等關係	-
							焦佑衡	二親等關係	-
華俐投資股份有限公司	106,994,366	2.65%	-	-	-	-	金鑫投資股份有限公司	法人股東之董事長與該法人股東之董事長為二親等關係	-
							華邦電子股份有限公司	法人股東之董事長與該法人股東之董事長為二親等關係	-
							焦佑慧	與該法人股東之董事長為二親等關係	-
							焦佑衡	與該法人股東之董事長為二親等關係	-
華俐投資股份有限公司 代表人：焦佑麒	52,285,470	1.30%	244,033	0.01%	-	-	金鑫投資股份有限公司	法人股東之董事長與該法人股東之董事長為二親等關係	-
							華邦電子股份有限公司	法人股東之董事長與該法人股東之董事長為二親等關係	-
							焦佑慧	與該法人股東之董事長為二親等關係	-
							焦佑衡	與該法人股東之董事長為二親等關係	-
中華郵政股份有限公司	76,000,981	1.89%	-	-	-	-	-	-	-
焦佑衡	65,343,810	1.62%	4,324,192	0.11%	-	-	金鑫投資股份有限公司	法人股東之董事長與該股東為二親等關係	-
							華邦電子股份有限公司	法人股東之董事長與該股東為二親等關係	-
							焦佑慧	二親等關係	-
							華俐投資股份有限公司	法人股東之董事長與該股東為二親等關係	-

註 1：依發行人財務報告編製準則規定揭露彼此間之關係。

註 2：該股東係屬外資基金專戶，經詢問其代表人及相關資料：無。

註 3：持股比率之計算四捨五入至小數點第二位。

十、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

112年12月31日

單位：股；%

轉投資事業 (註)	本公司投資		董事、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
WALSIN LIHWA HOLDINGS LIMITED	2,730,393	100.00	-	-	2,730,393	100.00
CONCORD INDUSTRIES LTD.	297,498,375	100.00	-	-	297,498,375	100.00
Ace Result Global Limited	44,739,988	100.00	-	-	44,739,988	100.00
銘懋工業股份有限公司	34,837,100	100.00	-	-	34,837,100	100.00
華拓綠資源股份有限公司	1,828,287	100.00	-	-	1,828,287	100.00
金澄建設股份有限公司	529,955,805	99.22	-	-	529,955,805	99.22
華新電通股份有限公司	29,854,246	99.51	-	-	29,854,246	99.51
華新力寶工業公司	10,500	70.00	-	-	10,500	70.00
PT. Walsin Lippo Kabel	2,999,500	70.00	-	-	2,999,500	70.00
Joint Success Enterprises Limited	21,344,562	49.05	22,175,438	50.95	43,520,000	100.00
金鑫投資股份有限公司	179,468,270	37.00	64,579,708	13.31	244,047,978	50.31
采邑股份有限公司	49,831,505	33.97	12,070,677	8.23	61,902,182	42.20
漢友創業投資股份有限公司	26,670,699	26.67	1,934,486	1.94	28,605,185	28.61
華邦電子股份有限公司	919,380,016	21.99	403,096,476	9.65	1,322,476,492	31.64
華東科技股份有限公司	109,628,376	21.17	16,047,253	3.10	125,675,629	24.27
華新科技股份有限公司	88,902,325	18.30	135,818,629	27.96	224,720,954	46.26
PT. Walsin Nickel Industrial Indonesia	500,000	50.00	420,000	42.00	920,000	92.00
華新精密科技有限公司	32,178,385	100.00	-	-	32,178,385	100.00
Walsin Singapore Pte. Ltd.	733,000,000	100.00	-	-	733,000,000	100.00
華新能源電纜系統股份有限公司	270,000,000	90.00	-	-	270,000,000	90.00
Walsin Europe S.a r.l.	12,000	100.00	-	-	12,000	100.00
PT Walsin Research Innovation Indonesia	13,930	99.50	70	0.50	14,000	100.00
Walsin America, LLC	(註 2)	100.00	-	-	(註 2)	100.00
PT CNGR Walsin New Energy and Technology Indonesia	140,651	29.17	-	-	140,651	29.17
Innovation West Mantewe Pte. Ltd.	40	40.00	-	-	40	40.00
PT CNGR Walsin New Mining Industry Investment Indonesia	22,257	29.17	-	-	22,257	29.17

註 1：係公司採用權益法之投資

註 2：Walsin America, LLC 為非股份制，該公司實收資本額 USD81,302,107，為本公司 100% 出資。